



СТРИЙСЬКА МІСЬКА РАДА ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
LXXV СЕСІЯ VIII ДЕМОКРАТИЧНОГО СКЛИКАННЯ
РІШЕННЯ

від 7 липня 2026 р.

м. Стрий

№ 4472

**Про внесення змін до Стратегії розвитку
Стрийської міської територіальної громади
на період до 2027 року (із перспективою
дії до 2034 року)**

Відповідно до статей 10, 11, 16 Закону України «Про засади державної регіональної політики в Україні», статті 27 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 року №940 «Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки», рішення Львівської обласної ради від 03 лютого 2026 року «Про внесення змін до Стратегії розвитку Львівської області на період 2021-2027 років та затвердження Плану заходів з реалізації у 2025-2027 роках Стратегії розвитку Львівської області на період 2021-2027 років», Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 21 грудня 2023 року №1115, розпорядження міського голови від 23 грудня 2024 року №312 «Про створення робочої групи з реалізації проєкту "Відновлення та підтримка громад" із змінами, враховуючи пропозиції та рекомендації робочої групи міської ради, з метою забезпечення збалансованого економічного та соціального розвитку територіальної громади, міська рада **ВИРІШИЛА**:

- 1.Внести зміни до Стратегії розвитку Стрийської міської територіальної громади на період до 2027 року (із перспективою дії до 2034 року), затвердженої рішенням сесії Стрийської міської ради від 23 грудня 2021 року №788, та викласти її в новій редакції, додається.
- 2.Контроль за виконанням даного рішення покласти на першого заступника міського голови М.Дмитришина, заступників міського голови А.Стасіва, Х.Король, М.Журавчака та на постійну депутатську комісію з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку (С.Ковальчук).

Міський голова

Олег КАНІВЕЦЬ

Додаток до рішення LXXV
сесії міської ради VIII
демократичного скликання
від 7 липня 2026 року
№4472

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
СТРИЙСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ
(із перспективою дії до 2034 року)**

Стрий – 2026

Цей документ розроблено робочою групою з актуалізації Стратегії розвитку Стрийської міської територіальної громади на період до 2027 року за участі експертів проєкту "Відновлення та підтримка громад", що впроваджувався Міжнародною Організацією з Міграції у Стрийській громаді, за підтримки Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ) через Кредитну Установу для Відбудови (KfW).

ЗМІСТ

Розділ І. Загальна характеристика Стрийської міської територіальної громади	5
1. ВСТУП: Стратегічне значення та загальна характеристика	5
2. Географічне розташування та адміністративний устрій	5
2.1. Геопросторова локалізація та кордони	5
2.2. Адміністративно-територіальна структура	6
3. Природно-ресурсний капітал	7
3.1. Земельні ресурси та ґрунтовий покрив	7
3.2. Мінерально-сировинна база та надра	9
3.3. Водні ресурси та клімат	10
4. Демографічний потенціал та людський капітал	10
4.1. Демографічна динаміка та структура	10
4.2. Ринок праці та зайнятість	11
5. Економічний профіль та промисловий комплекс	11
5.1. Макроекономічні показники	11
5.2. Промисловість: Флагмани та кластери	12
5.3. Агропромисловий сектор	13
5.4. Мале та середнє підприємництво	13
6. Інфраструктура та логістика	13
6.1. Транспортна мережа	13
6.2. Житлово-комунальне господарство	14
7. Соціальна сфера та якість життя	14
7.1. Освіта	14
7.2. Охорона здоров'я	15
7.3. Культура, туризм та рекреація	16
7.4. Соціальний захист	17
7.5. Адміністративні послуги	18
7.6. Інформація, цифровізація та промоція	19
7.7. Міжнародні організації та партнери Стрийської міської територіальної громади	19
8. Інвестиційний паспорт та пропозиції	21
8.1. Конкурентні переваги для інвестора	21
8.2. Інвестиційні майданчики (Offerings)	21
8.3. Пріоритетні напрямки інвестування (смарт-спеціалізація)	21
9. SWOT-аналіз (стратегічний зріз 2025)	22
10. Висновки	23
Розділ ІІ. Аналітичний звіт: Порівняльний аналіз Стратегії 2027 та Концепції «Стрийська громада 2034» в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення	23
1. Геополітична та соціально-економічна трансформація Стрийської громади	23
2. Методологія та контекст стратегічного періоду	24
2.1. Зміна парадигми від «Розвитку» до «Стійкості»	24
2.2. Демографічний зсув та людський капітал	24
3. Порівняльний аналіз Стратегії 2027 та Концепції «Стрийська громада 2034»	24

3.1. Стратегічна ціль 1: Економічний розвиток	24
3.2. Стратегічна ціль 2: Якісне життя та соціальна сфера	25
3.3. Стратегічна ціль 3: Просторовий розвиток та інфраструктура	25
3.4. Стратегічна ціль 4: Чисте довкілля	25
4. Оновлений SWOT-аналіз (реалії 2025 року)	26
4.1. Сильні сторони	26
4.2. Слабкі сторони	27
4.3. Можливості	28
4.4. Загрози	28
5. TOWS-аналіз: Стратегічні альтернативи	29
Розділ III. Стратегічні бачення: «Стрийська громада 2034»	31
Розділ IV. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади	33
Розділ V. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками	52

Розділ I. ЗАГАЛЬНА ЗАРАКТЕРИСТИКА СТРИЙСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

1. ВСТУП: СТРАТЕГІЧНЕ ЗНАЧЕННЯ ТА ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА

Стрийська міська територіальна громада, станом на 2026 рік, утвердилася як один із ключових субрегіональних центрів Західної України, що виконує функції потужного

транспортно-логістичного, індустріального та агропромислового хабу. Сформована в процесі адміністративно-територіальної реформи, громада являє собою складну соціально-економічну систему, яка гармонійно поєднує урбаністичний центр – місто обласного значення Стрий – та розлогу сільську периферію, що включає селище Дашава та 45 сільських населених пунктів. Цей симбіоз міського промислового потенціалу та сільських ресурсних можливостей визначає унікальний профіль громади, здатний до автономного розвитку та інтеграції в глобальні економічні ланцюги.

У 2026 році Стрийська громада демонструє високий рівень адаптивності до викликів часу, зберігаючи статус стратегічного вузла Львівської області. Її розвиток базується на принципах сталого зростання, визначених у Стратегії розвитку до 2027 року, яка передбачає трансформацію території у простір комфортного життя, інноваційної економіки та екологічної безпеки. Важливість громади підсилюється її геополітичним розташуванням на перетині міжнародних транспортних коридорів, що робить її «воротами» до Європейського Союзу для значної частини експортних потоків України.

Даний документ є комплексним аналітичним планом, який акумулює актуальні дані про ресурсний, людський, економічний та інфраструктурний потенціал громади. Він базується на глибокому аналізі стратегічних документів, статистичних показників та оперативних даних станом на 2026 рік, розкриваючи як досягнення, так і проблемні аспекти розвитку території.

2. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ТА АДМІНІСТРАТИВНИЙ УСТРІЙ

2.1. Геопросторова локалізація та кордони

Стрийська міська територіальна громада розташована у південно-західній частині Львівської області, займаючи стратегічно важливу нішу в географії Передкарпаття. Територія громади охоплює площу в **551,49 км²** (55 148,5853 га), що робить її одним із найбільших територіальних утворень регіону за площею. Адміністративний центр – місто Стрий – знаходиться на відстані 67 км від обласного центру, міста Львова, що забезпечує тісний агломераційний зв'язок та доступ до обласного ринку праці та послуг (рис.1).

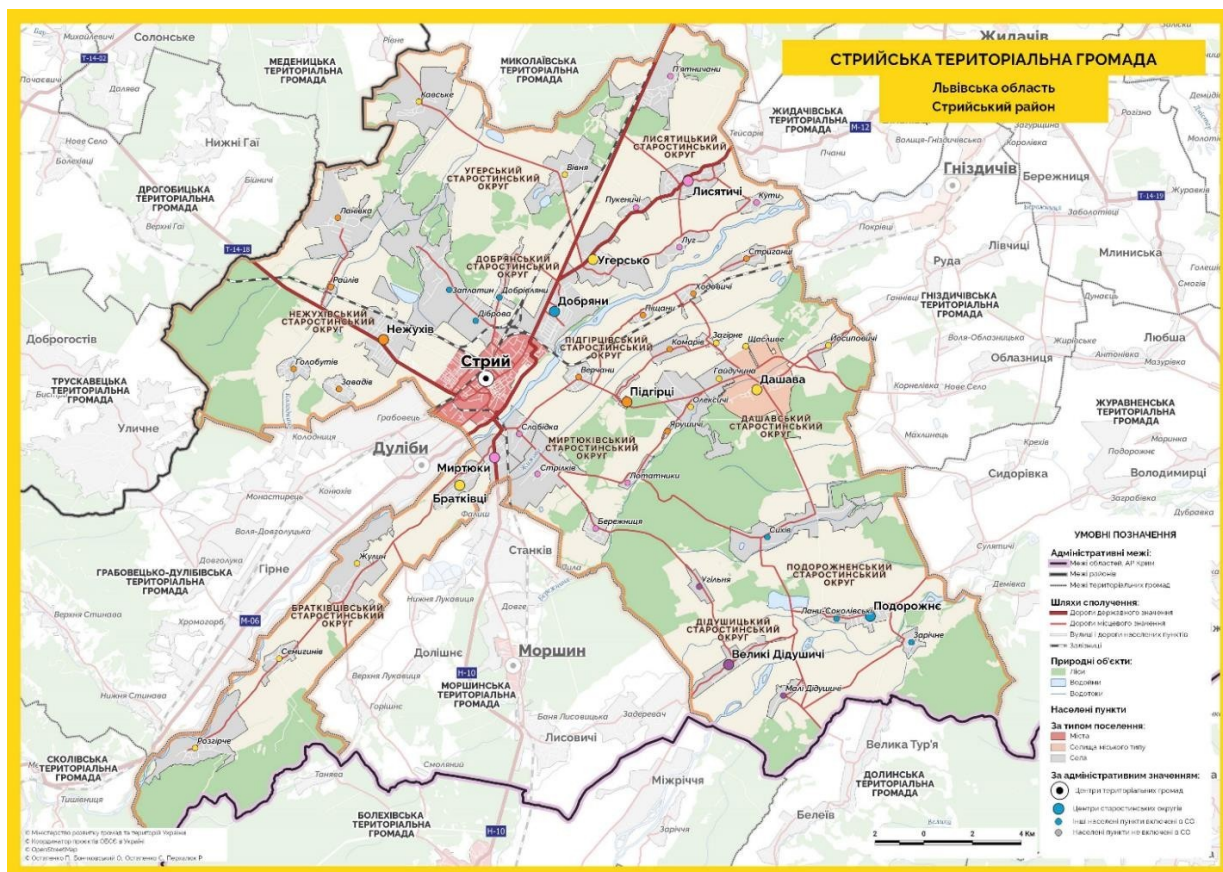


Рис. 1. Карта Стрийської міської територіальної громади

Унікальність географічного положення громади підкреслюється її транзитним потенціалом. Вона розміщена на перетині найважливіших магістралей, що сполучають Україну з країнами Центральної та Східної Європи. Відстань до державного кордону є критично малою для логістичних операцій: до польського кордону (пункт пропуску «Шегині») – 115 км, до кордону зі Словаччиною – 185 км, з Угорщиною – 200 км. Це створює ідеальні передумови для розвитку експортно-орієнтованих виробництв та логістичних центрів.

Громада має надзвичайно розгалужену систему зовнішніх зв'язків, межуючи з широким колом інших територіальних громад. Її сусідами є Трускавецька, Дрогобицька, Меденицька, Миколаївська, Новороздільська, Жидачівська, Гніздицька, Журавненська, Моршинська, Сколівська та Грабовецько-Дулібська громади Львівської області. На півдні громада межує з Долинською та Болехівською громадами Івано-Франківської області. Таке «кільце» сусідства (понад 12 суміжних громад) перетворює Стрийщину на природний центр тяжіння, де перетинаються економічні інтереси декількох районів та областей.

2.2. Адміністративно-територіальна структура

Станом на 2025 рік адміністративний устрій громади є усталеним та оптимізованим для ефективного управління. До складу громади входять 47 населених пунктів, які адміністративно об'єднані навколо міста Стрий. Для забезпечення ефективного врядування та наближення послуг до мешканців сільських територій сформовано 10 старостинських округів.

Детальна структура старостинських округів:

1. **Лисятицький старостинський округ:** Адміністративним центром є село Лисятичі. До

складу округу також входять села Пукеничі, Кути, Луг та П'ятничани. Цей округ характеризується значним аграрним потенціалом.

2. **Угерський старостинський округ:** Центр – село Угерсько. Включає села Вівня та Кавсько. Округ є важливим промисловим вузлом, зокрема завдяки наявності потужних підприємств харчової промисловості та тваринництва (свинокомплекси).
3. **Добрянський старостинський округ:** Центр – село Добряни. Об'єднує села Добрівляни, Заплатин та Діброва. Це приміська зона з розвинутою інфраструктурою та високою щільністю населення.
4. **Нежухівський старостинський округ:** Центр – село Нежухів. Включає села Завадів, Голубутів, Ланівка, Райлів. Округ відомий розміщенням одного з найбільших промислових роботодавців регіону – заводу ТзОВ «Леоні Ваерінг Системс УА ГМБХ».
5. **Жулинський старостинський округ:** Центр – село Жулин. До складу входять села Братківці, Семигинів, Розгірче. Округ має значний рекреаційний потенціал, зокрема завдяки скельному комплексу в с. Розгірче.
6. **Миртюківський старостинський округ:** Центр – село Миртюки. Включає села Слобідка, Стрілків, Лотатники, Бережниця.
7. **Підгірцівський старостинський округ:** Центр – село Підгірці. Об'єднує села Верчани, Комарів, Ярушичі, Ходовичі, Піщани, Стриганці. Округ багатий на родовища корисних копалин (гравій).
8. **Дашавський старостинський округ:** Центр – селище Дашава. Включає села Олексичі, Гайдучина, Щасливе, Йосиповичі, Загірне. Це історичний центр газовидобутку України.
9. **Подорожненський старостинський округ:** Центр – село Подорожнє. Включає села Зарічне, Лани-Соколівські, Сихів.
10. **Великодідушицький старостинський округ:** Центр – село Великі Дідушичі. Включає села Малі Дідушичі та Угільня. Найбільш віддалений округ з переважно аграрним укладом.

Система місцевого самоврядування представлена Стрийською міською радою, до складу якої входить 38 депутатів. Виконавчий комітет ради, що складається з 25 членів, забезпечує оперативне управління життєдіяльністю громади. Інститут старост, запроваджений у кожному з 10 старостинських округів, гарантує представництво інтересів сільських жителів у центральних органах влади громади.

3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

3.1. Земельні ресурси та ґрунтовий покрив

Земельний фонд Стрийської громади є одним з її найцінніших активів, визначаючи структуру економіки та перспективи розвитку. Загальна площа земель становить 55 148,5853 га. Аналіз структури земельного фонду свідчить про домінування земель сільськогосподарського призначення, що підтверджує потужний аграрний потенціал території.

Таблиця 3.. Структура земельного фонду Стрийської МТГ ¹

Категорія земель	Площа, га	Частка від загальної площі, %	Характеристика використання
Сільськогосподарські землі	32 701	59,2%	База для рослинництва та тваринництва
— з них рілля	22 236	40,2%	Інтенсивне вирощування зернових та технічних культур
— пасовища	5 422	9,8%	Кормова база для тваринництва
— багаторічні насадження	404	0,7%	Садівництво та ягідництво
Ліси та лісовкриті площі	15 418	27,9%	Екологічний каркас, лісове господарство, рекреація
Забудовані землі	3 365	6,1%	Житлова, промислова, транспортна інфраструктура
Води (водний фонд)	1 563	2,8%	Рибне господарство, гідроресурси
Інші землі	2 184	4,0%	Неугіддя, лісосмуги, резервні території

Ґрунтова характеристика:

Територія громади лежить у межах Верхньодністерської алювіальної рівнини. Ґрунтовий покрив сформований переважно на суглинках та уламкових породах із вмістом

гальки й піску, що забезпечує добру водопроникність ґрунтів. За агроґрунтовим районуванням територія відноситься до Дрогобицького та Самбірсько-Жидачівського природно-сільськогосподарських районів Передкарпатської зони.

Переважаючими типами ґрунтів є дерново-підзолисті поверхнево-оглеєні, дернові та лучні ґрунти в долинах річок. Дерново-підзолисті ґрунти, поширені на терасах високого ярусу, характеризуються меншою родючістю і потребують вапнування та внесення добрив, тоді як лучні ґрунти в заплавах річок Стрий та Дністер є більш родючими.

Окрему увагу слід звернути на специфіку колишніх Великих Дністерських боліт, де після меліорації сформувалися торфово-болотні ґрунти, які сьогодні частково деградовані, але залишаються важливим елементом екосистеми.

3.2. Мінерально-сировинна база та надра

Геологічна будова території Стрийської громади зумовила наявність різноманітних корисних копалин, які історично визначали промислову спеціалізацію регіону.

Вуглеводні (Нафта і Газ):

Стрийщина є колискою нафтогазової промисловості України. Саме тут, у селищі Дашава, у 1921 році було відкрито одне з перших потужних газових родовищ в Європі. Хоча пік видобутку минув, Дашава залишається стратегічним енергетичним вузлом завдяки наявності одного з найпотужніших в Європі Підземних сховищ газу (ПСГ). Розвідані запаси природного газу промислових категорій в районі оцінюються в 110 млрд м³, а видобувні запаси нафти – у 15 млн тонн. Нафтові родовища локалізуються в південній частині громади, в районі сіл Розгірче та Семигинів.

Будівельна сировина:

Надра громади багаті на нерудні корисні копалини, що створює базу для розвитку промисловості будівельних матеріалів.

- **Глина:** Поклади високоякісних глин, придатних для виробництва цегли та кераміки, розвідані в селах Голобутів та Нежухів.
- **Гравійно-піщані суміші:** В руслі річки Стрий та на її терасах зосереджені значні запаси гравію та піску. Розробка ведеться, зокрема, Стрийським гравійним кар'єром (Ясеницьке кар'єроуправління) та на родовищах у селах Піщани, Стриганці, Ходовичі. Ця сировина є критично важливою для дорожнього будівництва та виробництва бетону.

Мінеральні та природньо-столові води:

Гідромінеральний потенціал громади представлений запасами мінеральних та природньо-столових вод у селах Розгірче, Стрілків, Підгірці, Лотатники, Ярушичі. Близькість до відомих курортів Моршин та Трускавець створює перспективи для включення цих ресурсів у регіональний бальнеологічний кластер, хоча на даний момент вони використовуються не на повну потужність.

3.3. Водні ресурси та клімат

Гідрологія:

Головною водною артерією громади є річка Стрий – одна з найбільших карпатських приток Дністра. Довжина річки становить 230 км. В межах громади вона має рівнинний

характер, хоча зберігає швидку течію та схильність до паводків. Окрім Стрия, територією протікають річки Тисмениця, Свіча, Жижава, Бережниця.

Гідрогеологічні умови сприятливі: підгрунтові води залягають на глибинах 3,5–7,0 м в зоні алювіальних відкладів, що формує потужний водоносний горизонт, який використовується для водопостачання міста Львова (Стрийський водозабір) та місцевих потреб.

На території громади розташовано значну кількість ставків (зокрема в селах Нежухів, Лани-Соколівські, Підгірці, Йосиповичі), загальна площа водного дзеркала яких становить понад 1500 га.

Кліматичні умови:

Клімат громади – помірно-континентальний, характерний для Передкарпаття. Середньорічна температура повітря коливається в межах +5,2°C...+8,0°C. Середня температура січня становить -4°C, липня +18°C. Річна кількість опадів – 750-800 мм, що забезпечує достатнє, а подекуди надмірне зволоження. Такі кліматичні умови є сприятливими для ведення сільського господарства (особливо вирощування вологолюбних культур та кормовиробництва) та лісового господарства.

4. ДЕМОГРАФІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТА ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ

4.1. Демографічна динаміка та структура

Станом на 2026 рік демографічна ситуація у Стрийській міській територіальній громаді характеризується відносною стабільністю на фоні загальнодержавних тенденцій. Чисельність наявного населення громади оцінюється у **98 378 осіб**. Порівняно з даними 2021 року (99 050 осіб)¹, спостерігається незначне скорочення, яке, однак, є меншим, ніж у багатьох інших регіонах країни, завдяки міграційним процесам та статусу громади як відносно безпечного тилового регіону.

Урбанізація та розселення:

Громада має високий рівень урбанізації. Близько 60% населення проживає у місті Стрий, що формує потужний споживчий ринок та концентрацію трудових ресурсів. Сільське населення складає близько 40%, причому спостерігається тенденція до концентрації населення у приміських селах (Добряни, Угерсько, Миртюки) та поступового знелюднення віддалених населених пунктів (Великодідущицький, Подорожненський округи).

Гендерно-вікова структура:

В громаді зберігається традиційна для України гендерна диспропорція з переважанням жіночого населення: коефіцієнт фемінізації становить близько 110 жінок на 100 чоловіків.

Серйозним викликом є високе демографічне навантаження: на 1000 осіб працездатного віку припадає понад 570 осіб непрацездатного віку (діти та особи пенсійного віку). Процес старіння населення вимагає адаптації соціальної інфраструктури та ринку послуг до потреб людей старшого віку.

Вплив внутрішньої міграції (ВПО):

Важливим фактором, що стримує депопуляцію у 2026 році, є інтеграція внутрішньо переміщених осіб (ВПО). Стрийщина стала новим домом для тисяч українців з постраждалих регіонів. Їх поступова інтеграція в економічне життя громади, відкриття ними власного бізнесу та заміщення вакансій на підприємствах стає важливим драйвером розвитку.

4.2. Ринок праці та зайнятість

Трудовий потенціал громади базується на кваліфікованій робочій силі, сформованій розвиненою системою професійної освіти.

Структура зайнятості:

1. **Бюджетна сфера:** Освіта, медицина та державне управління залишаються найбільшим сектором зайнятості, охоплюючи близько 35% працюючих. Це забезпечує стабільність доходів значної частини домогосподарств.
2. **Промисловість:** Другий за значимістю сектор, де зайнято близько 25-26% економічно активного населення. Основні робочі місця генерують машинобудування (зокрема виробництво кабельних мереж), харчова та деревообробна промисловість. Підприємства громади, такі як ТзОВ «Леоні Ваєрінг Системс УА ГМБХ», ТОВ «Видавничий дім "Укрпол", філія «Стрийський вагоноремонтний завод» АТ «Українська залізниця», є ключовими роботодавцями.
3. **Сфера послуг, торгівля та логістика:** Цей сектор демонструє динамічне зростання, охоплюючи до 20% зайнятих. Розвиток логістичного хабу стимулює створення робочих місць у транспортній сфері та складському господарстві.
4. **Сільське господарство:** Забезпечує зайнятість переважно у сільській місцевості, однак часто має сезонний характер.

Проблематика ринку праці:

Попри низький рівень офіційного безробіття (1,6-2,0%), ринок праці відчуває структурні диспропорції. Існує дефіцит кваліфікованих робітничих кадрів (швачки, електромонтери, зварювальники, оператори верстатів з ЧПК), тоді як пропозиція фахівців з гуманітарною освітою перевищує попит. Проблема відтоку кадрів за кордон залишається актуальною, хоча частково компенсується залученням ВПО.

5. ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОФІЛЬ ТА ПРОМИСЛОВИЙ КОМПЛЕКС

5.1. Макроекономічні показники

Економіка Стрийської громади у 2025 році демонструє стійкість та здатність до відновлення. Валовий внутрішній продукт (ВВП) громади оцінюється орієнтовно у понад **10 млрд грн на рік**. Такий показник забезпечується завдяки диверсифікованій структурі економіки, де поєднуються промисловість, сільське господарство, логістика та сфера послуг. Бюджет громади є бездотаційним, що свідчить про високу фінансову спроможність та незалежність від державних трансфертів вирівнювання.

Бюджет громади є фінансово самодостатнім, що підтверджується значною часткою власних доходів та перерахуванням реверсної дотації до державного бюджету.

Доходи бюджету громади у 2025 році становили 1,77 млрд грн, з яких понад 70% формується за рахунок податкових надходжень. Основним джерелом доходів є податок на доходи фізичних осіб (близько 60% доходів загального фонду), що свідчить про значну роль зайнятості та бізнес-активності населення у формуванні економіки громади.

Видатки бюджету загального фонду мають соціально орієнтований характер: майже 71,7% спрямовується на освіту, охорону здоров'я, соціальний захист, культуру та спорт. Водночас зростає частка видатків на економічну діяльність, що вказує на посилення інвестиційної складової розвитку.

Важливим індикатором розвитку є капітальні видатки, обсяг яких у 2025 році склав 278 млн грн (понад 3,2 тис. грн на одного жителя), що свідчить про активну реалізацію інфраструктурних та інвестиційних проєктів.

5.2. Промисловість: Флагмани та Кластери

Промисловий комплекс громади є одним з найпотужніших в області, налічуючи понад 200 промислових підприємств. Аналіз їхньої діяльності дозволяє виділити кілька ключових галузевих кластерів.

Машинобудівний кластер:

- **ТзОВ «Леоні Ваерінг Системс УА» (с. Нежухів):** Найбільший роботодавець регіону та потужний експортер. Підприємство з німецькими інвестиціями, що спеціалізується на виробництві кабельних мереж для провідних світових автобрендів. Його діяльність стимулює розвиток суміжних сервісних бізнесів.
- **Філія «Стрийський вагоноремонтний завод» АТ «Укрзалізниця» (м. Стрий):** Стратегічне підприємство з понад 150-річною історією. Спеціалізується на капітальному ремонті та будівництві вантажних вагонів. Виробничі потужності дозволяють ремонтувати тисячі одиниць рухомого складу щорічно, що є критично важливим для логістики країни.
- **ТОВ «Українські бурові машини»:** Підприємство, що виробляє машини і устаткування спеціального призначення.
- **ТзОВ «Тайм енд спейс Україна»:** Чесько-німецька виробнича компанія, яка спеціалізується на монтуванні кабельних мереж до автомобільної промисловості та побутової техніки

Поліграфічний кластер:

- **ТзОВ «Видавничий дім «Укрпол»:** Лідер поліграфічного ринку України, що спеціалізується на виробництві високоякісної упаковки та етикетки для харчової, фармацевтичної та тютюнової промисловості. Підприємство активно інвестує в новітнє обладнання та технології.

Будівельний та металообробний кластер:

- **ТзОВ «Екран», ДП «Екран-Вікносвіт», ТМ «Перша Українська Цинковня»:** Група компаній, що займається виробництвом металопластикових конструкцій та надає послуги гарячого цинкування металу. Це експортоорієнтоване виробництво, що відповідає європейським стандартам якості.

Харчова промисловість:

Представлена ДП «Стрийський хлібокомбінат», ПрАТ «Стрийський хлібокомбінат» та іншими підприємствами, що забезпечують продовольчу безпеку громади та регіону.

5.3. Агропромисловий сектор

Сільське господарство громади базується на родючих ґрунтах та розвиненій інфраструктурі зберігання продукції. Аграрний сектор демонструє перехід до високотехнологічного виробництва.

- **Тваринництво:** Флагманом галузі є ТзОВ «Галичина-Захід» (с. Кавсько) – одне з най-

потужніших свиного господарств України з датськими інвестиціями. Підприємство використовує сучасні технології утримання та годівлі, забезпечуючи високу продуктивність.

- **Рослинництво:** В структурі посівних площ домінують зернові (пшениця, кукурудза) та технічні культури (ріпак, соя, соняшник). Агрохолдинги та фермерські господарства активно впроваджують елементи точного землеробства.
- **Біоекономіка:** Відповідно до регіональної стратегії, в громаді розвивається напрямок переробки відходів сільського господарства. Потенціал для будівництва біогазових установок на базі тваринницьких комплексів є значним.

5.4. Мале та середнє підприємництво

Станом на 2025 рік у громаді зареєстровано понад 6000 суб'єктів підприємницької діяльності. Малий бізнес відіграє критичну роль у забезпеченні зайнятості та наповненні бюджету. Найбільш динамічними секторами є роздрібна торгівля, ресторанне господарство, сфера побутових послуг та ІТ-сектор. Місцева влада підтримує розвиток МСП через програми відшкодування відсотків по кредитах та консультаційну підтримку.

6. ІНФРАСТРУКТУРА ТА ЛОГІСТИКА

6.1. Транспортна мережа

Транспортна інфраструктура Стрийської громади є її головним стратегічним активом. Вона інтегрована в національну та міжнародну мережі, що дозволяє розглядати Стрий як мультимодальний логістичний вузол.

Автомобільні дороги:

Через територію громади проходять магістралі міжнародного та національного значення:

- **М-06 (Київ — Чоп):** Основна транспортна артерія, що зв'язує Україну з Європою.
- **М-12 / М-30 (Стрий — Знам'янка):** "Дорога Єдності", що з'єднує захід і схід країни.
- **Н-10 (Стрий — Івано-Франківськ — Чернівці):** Важливий регіональний коридор. Загальна протяжність доріг державного значення в межах громади складає 47,95 км, обласного значення – 215,1 км. Стан державних доріг оцінюється як добрий, тоді як мережа місцевих доріг потребує значних інвестицій у капітальний ремонт для забезпечення якісного сполучення з віддаленими селами.

Залізничний транспорт:

Залізничний вузол станції «Стрий» належить до 1-го класу і є одним з ключових на Львівській залізниці. Через громаду проходить 102,86 км колій. Вузол забезпечує рух у п'яти напрямках, має потужну сортувальну інфраструктуру та вантажний двір. Наявність 12,1 км під'їзних колій до промислових зон створює ідеальні умови для промислових інвесторів, які потребують залізничної логістики.

Авіаційний потенціал (Інвестиційна перспектива):

На території громади розташований колишній військовий аеродром «Стрий». Його унікальна злітно-посадкова смуга здатна приймати важкі транспортні літаки. Станом на 2025 рік об'єкт не функціонує як аеропорт, але розглядається як стратегічний інвестиційний майданчик ("Greenfield") для створення вантажного авіахабу, логістичного парку або індустріальної зони з можливістю авіасполучення у майбутньому.

Безбар'єрність у громаді.

У межах впровадження Концепції зі створення безбар'єрного середовища здійснено низку заходів, спрямованих на забезпечення рівного доступу всіх громадян до соціальної та культурної інфраструктури

6.2. Житлово-комунальне господарство

Водопостачання та водовідведення:

Послуги надають комунальні підприємства «Стрийводоканал» та «Водоканал Плюс». Система базується на водозаборі з підземних джерел високої якості. Протяжність водопровідних мереж перевищує 230 км. Ключовою проблемою, над вирішенням якої працює громада у 2025 році, є реконструкція каналізаційних очисних споруд міста Стрий, які потребують модернізації для дотримання екологічних нормативів.

Теплопостачання та енергоефективність:

Теплопостачання забезпечує КП «Стрийтеплоенерго». Стратегія громади спрямована на децентралізацію системи опалення, модернізацію котелень та перехід на альтернативні види палива (біомасу), що підвищує енергетичну автономність громади.

Управління відходами:

Полігон ТПВ у м. Стрий є об'єктом пильної уваги. Для покращення ситуації залучено інвестора (ТОВ «Грінера Стрий»), який впроваджує технології сортування сміття та управління полігоном. Громада активно розширює мережу роздільного збору відходів, зменшуючи обсяги захоронення.

7. СОЦІАЛЬНА СФЕРА ТА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ

7.1. Освіта

Освітня мережа громади є самодостатньою та охоплює всі рівні доуніверситетської підготовки. Станом на 2025 рік функціонує 41 заклад загальної середньої освіти (12 ліцеїв, 21 гімназія, 7 початкових шкіл, один приватний заклад загальної середньої освіти), де навчається 10 683 учнів.

Дошкільну освіту забезпечує - 26 закладів дошкільної освіти, 3 приватних ЗДО та 13 закладів освіти із дошкільними підрозділами, у яких навчалася та виховувалося 2300 дітей, що на 195 дітей менше, ніж у 2024-2025 н.р. У ЗДО навчалася 259 дітей з особливими освітніми потребами. Освітній процес в закладах освіти Стрийської міської територіальної громади забезпечували 1162 педагоги закладів загальної середньої освіти, 400 педагогів закладів дошкільної освіти. Впродовж 2025 року у Стрийській територіальній громаді працювало три групи вчителів англійської мови, які приєдналися до TAG-meetings, що є складовими освітнього проекту від British Council "SWITLO" (Skills and Well being in Teacher Learning Opportunities). Це проект, що об'єднує вчителів англійської мови у професійні спільноти для обміну досвідом, спільного навчання, планування професійного розвитку та пошуку ефективних рішень освітніх викликів.

Окремий напрям роботи становила організація інклюзивного навчання у закладах загальної середньої освіти Стрийської міської територіальної громади. Упродовж року на інклюзивному навчанні перебувало 184 учні з особливими освітніми потребами, яких забезпечили корекційно-розвитковими заняттями відповідно до висновків інклюзивно-ресурсного центру та індивідуальних програм розвитку. Банк даних управління освіти нараховує списки:

- 47 дітей-сиріт, дітей позбавлених батьківського піклування;
- 1342 дітей, батьки яких є учасниками бойових дій, АТО (ООС);
- 136 дітей загиблих учасників бойових дій;
- 82 дітей із малозабезпечених сімей;
- 1567 дітей з багатодітних сімей;

- 108 дітей з інвалідністю.

Система позашкільної освіти (Будинок дитячої та юнацької творчості, Станція юних техніків, ДЮСШ) охоплює близько 6000 дітей, забезпечуючи розвиток їхніх талантів.

Професійна освіта представлена Вищими професійними училищами №8 №34, №35, Стрийським вищим художнім професійним училищем та ВСП «Стрийський фаховий коледж Львівського національного університету природокористування». Вони тісно співпрацюють з місцевим бізнесом (наприклад, з заводом LEONI) в рамках дуальної освіти, готуючи кадри для потреб ринку.

7.2. Охорона здоров'я

Медична інфраструктура Стрийської громади є центром госпітального округу. Основні заклади:

КНП «ТМО «Стрийська міська об'єднана лікарня» є багатопрофільним, лікувальним закладом, який забезпечує надання медичної допомоги як дорослому населенню, так і дитячому. Потужність лікарні становить 625 ліжок. Загальна кількість пролікованих хворих в 2025 році у стаціонарі – 26680 (з них 1416 -військовослужбовців; 179 – ВПО).

Кількість пацієнтів, що звернулися протягом року (амбулаторний прийом) – 228218 осіб.

Кількість новонароджених у 2025 році – 892 дитини.

В 2025 році відкрили оновлене реабілітаційне відділення у ВП «Лікарня інтенсивного лікування». Пріоритетними напрямками роботи відділення є відновлення втрачених функцій, працездатності та повернення до активного життя військовослужбовців, учасників АТО, ВПО, а також пацієнтів, які перенесли інсульти, оперативні втручання на головному та спинному мозках, мають важку патологію опорно-рухового апарату, нервової системи. Протягом 2025 року пролікувалося – 676 пацієнтів

Також в 2025 році відкрито «Центр здоров'я жінки» у ВП «Пологовий будинок»

Кількість укладених угод з НСЗУ на 2025 рік складає – 27 пакетів.

КНП «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ М.СТРИЯ»

В установі працює 104 працівники. З лікарями КНП «ЦПМСД м. Стрия» уклали декларації 37 130 мешканців Стрийської громади, а також заклад надає первинну медичну допомогу внутрішньо переміщеним особам та особам, які не уклали декларації з лікарями установи.

КНП «ЦПМСД м. Стрия» надає послуги, а саме:

- Первинна медична допомога;
- Супровід та лікування дорослих та дітей, хворих на туберкульоз на первинному рівні медичної допомоги;
- Супровід і лікування дорослих та дітей з психічними розладами на первинному рівні медичної допомоги;
- Мобільна паліативна допомога дорослим та дітям;
- Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів;
- Розширені послуги з первинної медичної допомоги.

КНП «СТРИЙСЬКИЙ ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ»

Мережа комунального некомерційного підприємства «Стрийський центр первинної медико-санітарної допомоги» складає 11 амбулаторій загальної практики - сімейної медицини: Стрийська; Великодідушицька; Верчанська; Дашавська; Жулинська; Кавська; Лисятицька;

Подорожненська; Стрілківська; Угерська; Нежухівська; а також фельдшерсько-акушерський пункт с.Добряни.

18 медичних пунктів тимчасового базування (пункти здоров'я) у с.Йосиповичі, с.Загірне, с.Олексичі, с.Ходовичі, с.Комарів, с.Стриганці, с.Бережниця, с.П'ятничани, с.Луги, с.Кути, с.Вівня, с.Голобутів, с.Завадів, с.Ланівка, с.Семигінів, с.Сихів, с.Розгірче, с.Малі Дідушичі.

У центрі працює 117 працівників. Станом на 31.12.2025 рік лікарями КНП «Стрийський центр первинної медико-санітарної допомоги» задекларовано 33358 пацієнтів.

У 2025 році медицина громади надає широкий спектр послуг, законтракованих НСЗУ, включаючи складні хірургічні втручання та реабілітацію. Розвивається і приватний сектор медицини, зокрема клініка «Симбіотика» (кардіохірургія, діагностика).

7.3. Культура, туризм та рекреація

Культурна спадщина:

Громада володіє багатим історико-культурним фондом: 135 пам'яток архітектури, мережа музеїв (Краєзнавчий музей «Верховина», Меморіальний комплекс «Борцям за волю України», музеї-садиби Степана Бандери та Олексі Гасина). Унікальним туристичним об'єктом є Печерний монастир у селі Розгірче – пам'ятка історії та природи XIII-XV ст., що приваблює тисячі туристів

Культурне життя:

Управління культури, молоді та спорту у 2025 році забезпечило близько 3,5 тисяч культурно-масових заходів для більш ніж 40 тисяч глядачів. Серед іншого, заходи були спрямовані на допомогу ЗСУ з активним залученням внутрішньо переміщених осіб (4 установи культури стали місцем для проживання ВПО).

Творчі колективи представляли громаду на міжнародних заходах в Польщі, Німеччині, Австрії, Болгарії, Чорногорії, Нідерландах, Угорщині, Іспанії, Франції, Італії, Словенії, Туреччині, Чорногорії, Великобританії, Тайвані.

Особливими фольклорними масовими заходами зі збереженням традицій та ідентичності були: водіння Великодніх гаївок, етнофестиваль «Гранатові взори Стрия» в рамках проголошення 2025 року - роком родини Бачинських, традиційна різдвяна «Хо́да зі́здарів», а також презентація української традиційної ноші, яка відбулася у посольстві України в Австрії.

Найуспішнішу творчу діяльність впродовж року вели муніципальні, народні та зразкові колективи «Каменяр», «МЕДО–Стрий», «Говерла», «Перелаз», «Пролісок», «Стрияночка», «Лілея» та ін.

Молодіжна політика:

Ключовими напрямками роботи у 2025 році стали: національно-патріотичне виховання молоді та розвиток молодіжного руху; підтримка молодіжних ініціатив та проєктів; неформальна освіта та розвиток лідерських компетенцій; розвиток молодіжної інфраструктури; психоемоційна підтримка молоді; формування активної громадянської позиції, а також оздоровлення та відпочинок дітей соціально незахищених категорій.

Реалізація молодіжної політики здійснювалась у тісній співпраці зі Стрийським молодіжним центром та Молодіжною радою при Стрийській міській раді.

Стрийський молодіжний центр провів впродовж року понад 120 освітніх та тренінгових заходів, охопивши аудиторію понад 4 тисячі осіб.

Молодіжна рада при Стрийській міській раді брала участь у форумах, засіданнях, тренінгах, де вивчали досвід комунікації та співпраці між молоддю та органами місцевого самоврядування; створення молодіжних заходів.

Спорт та дозвілля:

Спортивна інфраструктура включає стадіон «Сокіл», спеціалізовані зали для боротьби, карате, футболу. Стрийська академія футболу та ДЮСШ готують спортсменів високого рівня. Активно розвиваються громадські простори: парки ім. Т. Шевченка, набережна річки Стрий, центральні площі міста, які поступово реконструюються.

7.4. Соціальний захист

Соціальний захист населення є одним із пріоритетних напрямків діяльності Стрийської міської територіальної громади та спрямований на підтримку вразливих категорій населення і осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах

У громаді сформована система надання соціальних послуг, до якої входять:

Управління соціального захисту населення

Центр надання соціальних послуг

Служба у справах дітей

КУ «Будинок Воїна»

Громадські та благодійні організації.

Основні категорії отримувачів допомоги:

5584 особи з інвалідністю;

8079 внутрішньо переміщених осіб;

1243 багатодітні сім'ї (3987 дітей);

Понад 22 тис. осіб похилого віку;

Постраждалі від насильства, Чорнобильської катастрофи та політичних репресій

У громаді надається широкий спектр послуг, зокрема:

Догляд вдома, соціальна адаптація та інтеграція, кризове втручання, соціальний супровід, денний догляд дітей з інвалідністю, підтримане проживання.

Фінансування соціальної сфери здійснюється через місцеві програми підтримки, зокрема:

- Соціальний захист громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи;
- Фінансова підтримка громадських організацій осіб з інвалідністю, ветеранів, учасників війни та інших громадських організацій;
- Соціальний захист та підтримка незахищених категорій населення
- Соціальний захист дітей, які хворіють на рідкісні орфанні захворювання;
- Підтримка учасників АТО (ООС), Захисників та Захисниць України та членів їх сімей;
- Розвиток донорства крові та її компонентів в Стрийській міській територіальній громаді;
- Надання одноразової грошової допомоги мешканцям громади за пошкоджене майно внаслідок збройної агресії рф.

Пріоритетами розвитку соціальної сфери є:

- Впровадження нових послуг (раннє втручання, паліативний догляд)
- Розвиток інклюзивного та безбар'єрного середовища
- Створення соціального житла та підтриманого проживання
- Розширення транспортних послуг

В 2025 році загальна чисельність проживаючого дитячого населення на території Стрийської міської територіальної громади – 18074 осіб, із них 2001 дитина є внутрішньо переміщеною. Упродовж 2025 року статус дитини-сироти, дитини, позбавленої батьківського піклування надано 11 дітям, із яких 10 дітей влаштовані у сімейні форми виховання, 1 дитина перебуває у ВПУ під опікою навчального закладу. Діти, які перебувають у складних життєвих

обставинах: Станом на 31.12.2025 року на обліку дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах є 279 дітей:

На території Стрийської громади функціонує 2 дитячі будинки сімейного типу та 1 прийомна сім'я.

В Стрийській громаді проживає 16 родин, які усиновили та виховують 21 дитину.

Співпраця з Міжнародними БФ та громадськими організаціями.

- за фінансової підтримки Федерального міністерства закордонних справ Німеччини та Представництва HelpAge International в Україні створено Центр громадського дозвілля. Більше 200 внутрішньо переміщених осіб в ньому проводять дозвілля;

- В експериментальному проєкті з впровадження комплексної соціальної послуги Життєстійкості працює 7 фахівців. Послугою охоплено більше 3000 осіб. Фінансування послуги здійснюється за рахунок державного бюджету.

- За підтримки МГО «Соціальні ініціативи з охорони праці та здоров'я», АЛЬЯНС громадського здоров'я реалізовується проєкт для ВПО «Тобі слід знати про туберкульоз». Проєктом охоплено більше 3000 осіб з числа ВПО.

- За підтримки міжнародних фондів відкрито нові структурні підрозділи, а саме: відділення підтриманого проживання та відділення денного догляду дітей з інвалідністю.

Центр надання соціальних послуг бере участь у програмі «Надання фінансової допомоги у вигляді малих грантів для соціальних послуг сім'ям з дітьми та дітям та/або послуги раннього втручання в Україні».

Від Благодійного фонду «Інтелект Нації» отримано гуманітарну допомогу — автомобіль марки RENAULT MASTER, для надання транспортних послуг з перевезення осіб з інвалідністю, які користуються кріслом колісним.

7.5. АДМІНІСТРАТИВНІ ПОСЛУГИ

Для забезпечення реалізації прав, свобод і законних інтересів фізичних та юридичних осіб у сфері надання адміністративних послуг протягом 2025 року збільшено перелік адміністративних послуг до 532 одиниць, що в 5 разів більше в порівнянні з 2021 роком (111 видів адміністративних послуг).

Кількість наданих адміністративних послуг протягом 2025 року складає 47446 послуг, що у 3 рази більше в порівнянні до 2021 року - 15862.

Також запроваджено в старостинських округах послугу «Державна реєстрація смерті» та соціальні послуги (субсидія, пільги, допомоги), послугу «Державна реєстрацію шлюбу» та надання відстрочки від призову на військову службу та надання відомостей з Єдиного державного реєстру ветеранів війни.

7.6. ІНФОРМАЦІЯ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ПРОМОЦІЯ

Громада забезпечується інформаційними ресурсами: сайт Стрийської міської ради, комунікаційна платформа «Кабінет жителя», FM радіо «Голос Стрия», Ютуб, соціальні мережі Фейсбук, Телеграм та Інстаграм. Загалом у соціальних мережах майже 50 тисяч підписників, які відстежують дописи про діяльність міської ради, а на сайті згідно з річною статистикою — 94 тисячі активних користувачів. Впродовж року вийшли друком два номери друкованого періодичного бюлетеня «Вісник громади».

Інформування мешканців про Героїв війни здійснюється через платформу «Меморіал» на сайті міської ради, електронне табло та вуличний екран.

За період з 2022 року Стрийська громада продемонструвала стрімкий прогрес у сфері відкритості місцевого самоврядування. Завдяки системним змінам у роботі та впровадженню сучасних цифрових інструментів, громада здійснила якісний стрибок у рейтингу прозорості міст України, піднявшись із 98-го на 28-ме місце серед 100 найбільших міст країни. У межах виконання вимог Постанови Кабінету Міністрів України № 835 «Про затвердження Положення про набори даних, які підлягають оприлюдненню у формі відкритих даних», громада забезпечила системну роботу з оприлюднення публічної інформації. Стрийська громада офіційно приєдналася до Міжнародної хартії відкритих даних, підтвердивши свою відданість принципам підзвітності та прозорого врядування на міжнародному рівні. Сформовано та повністю запущено процес регулярного оприлюднення наборів даних на Місцевому порталі відкритих даних Львівщини, що забезпечує вільний доступ громадян та бізнесу до актуальної інформації про діяльність органів місцевого самоврядування.

З метою популяризації потенціалу Стрийської громади та створення комфортних інформаційних умов для туристів і мешканців, розроблено та впроваджено мобільний додаток «Стрий туристичний». Додаток доступний трьома мовами (українською, англійською та польською), що значно спрощує навігацію та доступ до актуальної туристичної інформації.

В комплексному рейтингу громад Львівщини за 2025 рік, Стрийська громада посіла перше місце в розрізі цифровізації з високим індексом цифрової трансформації.

7.7. МІЖНАРОДНІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПАРТНЕРИ СТРИЙСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

У 2025 році Стрийська міська територіальна громада зміцнила міжнародну співпрацю, розширила участь у міжмуніципальних та міжнародних ініціативах і залучила зовнішні ресурси для розвитку інфраструктури, соціальних послуг та економіки громади.

Партнери та вид співпраці:

Програма розвитку ООН (ПРООН / UNDP – United Nations Development Programme)

Партнерство з ПРООН забезпечило реалізацію одного з найбільших інфраструктурних проєктів року — створення Муніципального бізнес-центру по вул.Шевченка, 57, 59, призначеного для підтримки малого, релокованого, жіночого та ветеранського підприємництва. Фінансування у розмірі 40 млн.грн дало змогу виконати будівельні та інженерні роботи, встановити сучасну систему опалення та частково укомплектувати приміщення обладнанням. У 2026 році передбачено завершальний етап робіт за кошти місцевого бюджету для введення об'єкта в експлуатацію та запуску операційної діяльності.

Програма ООН з населених пунктів (UN-Habitat – United Nations Human Settlements Programme)

Співпраця з UN-Habitat у рамках ініціативи Ukraine Urban Lab дала можливість сформулювати Концепцію інтегрованого розвитку громади - стратегічний документ, затверджений у 2025 році, який окреслює основні напрями, які визначатимуть розвиток громади у середньостроковій перспективі. У документі визначено п'ять ключових принципів розвитку, які мають стати орієнтирами для планування просторових та соціально-економічних рішень. Також ці принципи є основою для розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Стрийської МТГ.

Також разом із **UN-Habitat та Ro3kvit Urban Coalition** підготовлено дизайн-концепцію району вул. Багряного, яка передбачає оновлення громадських просторів, розвиток мобільності, покращення соціальної інфраструктури та створення комфортного міського середовища.

Міжнародна організація з міграції (MOM/IOM – International Organization for Migration) MOM продовжила реалізацію проєкту «Відновлення та посилення спроможностей громад» (HREF) у партнерстві зі Стрийською громадою.

В межах співпраці підготовлено інфраструктурні проєкти орієнтовною вартістю 30 млн грн, зокрема, щодо реконструкції простору «Будинок Воїна» та модернізації спортивних об'єктів стадіону «Металіст». Додатковим елементом підтримки стала передача технічного обладнання на суму близько 1,5 млн.грн.

Окремо MOM підтримала процес оновлення Стратегії розвитку громади. HelpAge International Завдяки взаємодії з HelpAge International у місті облаштовано інклюзивний простір відпочинку для людей старшого віку у сквері біля пам'ятника Я.Стецьку. Об'єкт забезпечує фізичну доступність, комфорт та соціальну взаємодію літніх мешканців, підвищуючи якість життя та рівень включення у громадське середовище.

Асоціація місцевої демократії (ALDA – European Association for Local Democracy) Участь у мережі ALDA, до якої громада приєдналася у жовтні 2025 року, відчутно розширила можливості міжнародної кооперації. Членство забезпечило доступ до платформи муніципалітетів ЄС, експертної підтримки, навчальних програм та міжнародних проєктів у сферах відновлення, управління та локального розвитку. Це сприяє підвищенню інституційної спроможності громади та залученню грантових ресурсів.

Economy of Trust Ukraine

Долучення до ініціативи Economy of Trust Ukraine посилило позиціонування громади як учасника інвестиційної екосистеми, орієнтованої на прозорі партнерства та довіру між бізнесом, владою та донорами. Формування позитивного інвестиційного іміджу Стрия та участь у міжрегіональних процесах сприяли підвищенню впізнаваності громади серед потенційних інвесторів та донорських організацій.

Рада Європи (Council of Europe)

Рада Європи консультувала запровадження інклюзивного шкільного бюджету, що надає учням можливість брати участь в ухваленні рішень щодо розвитку освітнього середовища власних навчальних закладів.

Індустріальний парк «Долина Стрий»

Індустріальний парк «Долина Стрий» продемонстрував поступ у розвитку промислової інфраструктури. Об'єкт отримав державне стимулювання у розмірі 63,9 млн.грн, що буде спрямоване на будівництво зовнішніх мереж електропостачання, водопостачання та водовідведення, а також реконструкцію під'їзної інфраструктури. Управляюча компанія, визначена через відкритий конкурс - ТОВ «Грінера Стрий».

8. ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПАСПОРТ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Стрийська міська територіальна громада позиціонує себе як територію з максимально сприятливим кліматом для інвестицій.

8.1. Конкурентні переваги для інвестора

1. **Локація:** Унікальне розташування на перехресті шляхів, близькість до кордонів ЄС.
2. **Ресурси:** Доступ до земельних ділянок, енергетичних потужностей, водних ресурсів.
3. **Кадри:** Наявність кваліфікованого персоналу та освітньої бази для його підготовки.
4. **Інституційна підтримка:** Прозора робота влади, супровід інвесторів («інвестиційна няня»), якісний ЦНАП.

8.2. Інвестиційні майданчики (Offerings)

Громада пропонує різноманітні типи ділянок для реалізації проектів ¹:

- **Ділянка «Аеродром» (Greenfield/Brownfield):** Велика територія з твердим покриттям. Ідеально підходить для створення індустріального парку, логістичного терміналу, складального виробництва.
- **Промислові зони м. Стрий (Brownfield):** Території колишніх заводів (наприклад, заводу залізобетонних виробів, ковальсько-пресового). Переваги: наявність підведених залізничних гілок, потужних електромереж, газопостачання.
- **Агропромислові ділянки (Greenfield):** Земельні масиви в Дашавському та Підгірцівському старостинських округах, придатні для розміщення комплексів з переробки с/г продукції, елеваторів, тепличних господарств.

8.3. Пріоритетні напрямки інвестування (Смарт-спеціалізація)

Базуючись на регіональній стратегії ¹ та локальних перевагах, пріоритетними є:

1. **Машинобудування та автокомпоненти:** Розширення існуючого кластеру, локалізація виробництва запчастин.
2. **Глибока переробка агропродукції:** Виробництво продуктів харчування з високою доданою вартістю, біопалива.
3. **Мультимодальна логістика:** Будівництво складських комплексів класу «А», "сухих портів".
4. **Будівельна індустрія:** Виробництво сучасних будматеріалів на базі місцевої сировини.
5. **Туризм:** Розбудова готельної інфраструктури, розвиток еко- та етнотуризму (Розгірче, передгір'я Карпат).

9. SWOT-АНАЛІЗ (СТРАТЕГІЧНИЙ ЗРІЗ 2025)

Таблиця 9.. SWOT-матриця Стрийської МТГ

СИЛЬНІ СТОРОНИ (Strengths)	СЛАБКІ СТОРОНИ (Weaknesses)
1.Вигідне географічне розташування на перетині міжнародних коридорів. 2.Потужний залізничний вузол та розвинена промислова база. 3.Якісний людський капітал та система профосвіти. 4.Багата ресурсно-сировинна база (газ, вода, будматеріали). 5.Фінансова самодостатність та бездотаційність бюджету. 6.Високий рівень цифровізації (84,4%) 7.Активна співпраця щодо міжнародного технічного співробітництва. Досвід реалізації проектів з європейськими партнерами. 8.Високий рівень згуртованості громади	1.Високий рівень зношеності інженерних мереж (водоканал, тепломережа) та велика енерговитратність 2.Екологічні проблеми (потреба в реконструкції очисних споруд). 3.Диспропорція в розвитку інфраструктури між містом та віддаленими селами. 4.Дефіцит якісних офісних та готельних площ міжнародного стандарту. 5.Втрата економічно активного населення через мобілізацію та вимушену міграцію закордон в умовах війни 6.Дефіцит наявного житлового фонду, відсутність соціального житла для забезпечення житлом ВПО

під час загрози безпеки та суверенітету держави	7.Зростання кількості людей з інвалідністю та недостатнє забезпечення соціальними та реабілітаційними послугами 8.Низький рівень доступності (безбар'єрності)
МОЖЛИВОСТІ (Opportunities)	ЗАГРОЗИ (Threats)
1.Релокація бізнесу та створення індустріальних парків. 2.Залучення коштів європейських фондів для модернізації інфраструктури. 3.Перетворення громади на головний логістичний хаб Західної України. 4.Розвиток «зеленої» енергетики та біоекономіки. 5.Розвиток туризму вихідного дня та транзитного туризму.	1.Макроекономічна нестабільність та безпекові ризики. 2.Погіршення демографічної ситуації (старіння нації, зовнішня міграція). 3.Енергетичні кризи та зростання вартості енергоносіїв. 4.Зміна податкового законодавства, що може вплинути на доходи місцевого бюджету. 5.Довготривале продовження війни та виснаження всіх ресурсів 6.Скорочення зовнішньої міжнародної фінансової допомоги 7. Додаткові фінансові витрати на заходи по забезпеченню безпеки, відновлення та соціальні видатки на підтримку ветеранів, людей з інвалідністю, ВПО

10. ВИСНОВКИ

Стрийська міська територіальна громада зразка 2025 року – це динамічна, економічно спроможна та інвестиційно приваблива територія. Вона успішно трансформувала свій історичний індустріальний спадок у сучасні конкурентні переваги. Поєднання потужної промисловості, розвинуеного аграрного сектору та унікальної логістики створює міцний фундамент для подальшого зростання.

Ключовим завданням на найближчі роки залишається модернізація комунальної інфраструктури та вирівнювання диспропорцій у розвитку сільських територій. Відкритість місцевої влади до співпраці, наявність чіткої стратегії та готових інвестиційних пропозицій роблять Стрийську громаду надійним партнером для внутрішніх та міжнародних інвесторів.

Розділ II. АНАЛІТИЧНИЙ ЗВІТ:

Порівняльний аналіз Стратегії 2027 та Концепції «Стрийська громада 2034» в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення

1. Геополітична та соціально-економічна трансформація Стрийської громади

Період з 2021 по 2025 рік став часом безпрецедентних випробувань та фундаментальних змін для України в цілому та Стрийської міської територіальної громади (СМТГ) зокрема. Чинна «Стратегія розвитку Стрийської міської територіальної громади на період до 2027 року» (далі Стратегія 2027), прийнята у 2021 році, розроблялася в умовах завершення децентралізації, фокусуючись на класичних моделях європейського муніципального розвитку: смарт-спеціалізації, туристичній привабливості та поступовому підвищенні якості життя. Однак повномасштабне вторгнення РФ у 2022 році, подальші міграційні процеси, енергетичні кризи та зміна структури національної економіки сформували нову реальність, яка вимагає перегляду стратегічного горизонту та формування концепції «Стрийська громада 2034».

Станом на 2025 рік Стрийська громада утвердилася не просто як транзитний вузол, а як ключовий субрегіональний центр Західної України, що виконує функції потужного транспортно-логістичного, індустріального та агропромислового хабу. Адміністративний центр громади — місто Стрий — та прилеглі сільські території (загальна чисельність населення громади становить 106 298 осіб з урахуванням ВПО) прийняли на себе значне навантаження з інтеграції внутрішньо переміщених осіб (ВПО), релокації бізнесу та забезпечення тилової логістики.

Даний аналітичний звіт має на меті провести глибоке порівняння закладених у 2021 році стратегічних векторів із фактичним станом справ у 2025 році, виявити розриви у плануванні та сформуванню оновлену візію розвитку до 2034 року. Особлива увага приділяється інтеграції ветеранів, безпековій складовій, енергетичній автономності та новій ролі громади як «сухопутного порту» на шляху до Європейського Союзу.

2. Методологія та контекст стратегічного переходу

Аналіз базується на порівнянні нормативних документів мирного часу (Стратегія 2027, Стратегія розвитку Львівської області на період 2021-2027 років, Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки) та оперативних даних 2025 року (Паспорт громади, Інвестиційний паспорт).

2.1. Зміна парадигми: від «Розвитку» до «Стійкості»

Стратегія 2027 базувалася на припущенні стабільного зовнішнього середовища, де основними викликами були трудова міграція за кордон, зношеність інфраструктури та екологічні проблеми. Концепція «Стрийська громада 2034» формується в парадигмі «Resilience» (стійкості), де пріоритетом є фізична безпека жителів, безперерйність функціонування критичної інфраструктури та здатність економіки працювати в умовах воєнного стану.

Якщо у 2021 році конкурентною перевагою вважалася «близькість до курортів», то у 2025 році ключовим активом стала «віддаленість від лінії фронту» та наявність стратегічних бомбосховищ і захищених виробничих площ. Це фундаментально змінює підхід до просторового планування та інвестиційної політики.

2.2. Демографічний зсув та людський капітал

Стратегія 2027 прогнозувала поступове старіння населення та відтік молоді. Реальність 2025 року внесла корективи: громада отримала приплив працездатного населення з числа ВПО, але водночас зіткнулася з мобілізацією значної частини чоловічого населення місцевих жителів. Це створило парадоксальну ситуацію на ринку праці: при наявності нових жителів спостерігається дефіцит кваліфікованих кадрів у специфічних галузях (інженерія, важка промисловість), а рівень офіційного безробіття впав до критично низьких 1,4%, що свідчить про "перегрів" ринку праці або його тінізацію.

3. Порівняльний аналіз: Стратегія 2027 та Концепція «Стрийська громада 2034»

У цьому розділі проводиться детальне зіставлення стратегічних цілей чинної Стратегії з вимогами часу, що диктують порядок денний до 2034 року.

3.1. Стратегічна ціль 1: Економічний розвиток

Стратегія 2027:

Документ 2021 року ставив за мету побудову конкурентоспроможної економіки на засадах смарт-спеціалізації. Пріоритетами визначалися стимулювання інноваційних видів діяльності з високою доданою вартістю, розвиток біоекономіки та креативних індустрій. Основний акцент робився на органічному зростанні МСП та залученні іноземних інвестицій у традиційні сектори (машинобудування, харчова промисловість).

Реалії 2025 та Візія 2034:

Станом на 2025 рік, економічний профіль громади змістився в бік важкої промисловості та забезпечення стратегічних потреб держави. Ключовими гравцями стали підприємства подвійного призначення та критичної інфраструктури. Наприклад, філія «Стрийський вагоноремонтний завод» АТ «Укрзалізниця» виконує стратегічну функцію з підтримки логістики країни, ремонтуючи тисячі одиниць рухомого складу. ТОВ «Українські бурові машини» забезпечує енергетичну незалежність, виробляючи машини та устаткування спеціального призначення, що є критично важливим в умовах атак на енергосистему.

Розрив: Стратегія 2027 недостатньо враховує феномен релокації бізнесу. У 2034 році економічна модель має базуватися на кластерному підході, об'єднуючи місцеві гіганти (Leonі, СВРЗ) з релокованими підприємствами для створення замкнутих ланцюгів виробництва. "Смарт-спеціалізація" трансформується у "Military-Tech" та "Energy-Tech".

3.2. Стратегічна ціль 2: Якісне життя та соціальна сфера

Стратегія 2027:

Ціль фокусувалася на "Здоровому населенні", "Інклюзивному суспільстві" та "Освіченій громаді". Планувався розвиток первинної медицини, покращення якості освітніх послуг та створення безбар'єрного середовища.

Реалії 2025 та Візія 2034:

Поняття "якість життя" трансформувалося у "соціальну реабілітацію". Громада зіткнулася з необхідністю інтеграції тисяч ветеранів та цивільних осіб з фізичними та психологічними травмами. Медична інфраструктура (655 ліжок станом на 2021 рік) вимагає перепрофілювання під реабілітаційні центри національного рівня. Освітня мережа (9 закладів, 6000 дітей у позашкільні) повинна адаптуватися до потреб перекваліфікації ветеранів та дорослого населення (ВПО).

Розрив: Чинна стратегія розглядає інклюзію як доступність для людей з інвалідністю в мирний час. Концепція 2034 має ставити за мету створення комплексної екосистеми ветеранської політики: від психологічної підтримки до пільгового житла та бізнес-грантів для ветеранів.

3.3. Стратегічна ціль 3: Просторовий розвиток та інфраструктура

Стратегія 2027:

Документ акцентував увагу на збалансованому розвитку територій, покращенні житлово-комунальної інфраструктури та якості доріг. Визнавалося, що значна частина інфраструктури (електромережі, водопостачання) зношена, оскільки будувалася у 60-70-х роках минулого століття.

Реалії 2025 та Візія 2034:

Стрий став критичним логістичним вузлом. Перетин міжнародних трас М-30 «Дорога Єдності» (Стрий — Знам'янка) та Н-10, а також потужний залізничний вузол, перетворили місто на «сухий порт» для експортно-імпортних операцій з ЄС. Однак, стан місцевих доріг (215,1 км) залишається слабким місцем, що гальмує розвиток периферії.

Розрив: Стратегія 2027 не передбачала навантаження на інфраструктуру, спричиненого блокуванням морських портів та переорієнтацією логістики на захід. Концепція 2034 повинна пріоритезувати будівництво мультимодальних логістичних терміналів та індустріальних парків типу «Greenfield» та «Brownfield» з підведеними комунікаціями високої потужності.

3.4. Стратегічна ціль 4: Чисте довкілля

Стратегія 2027:

Основними проблемами визнавалися забруднення річки Стрий через неефективні очисні споруди, поводження з ТПВ та збереження біорізноманіття.

Реалії 2025 та Візія 2034:

Екологічні проблеми набули статусу загроз національній безпеці. Стрийський водозабір є джерелом питної води для міста Львова, тому будь-які аварії на очисних спорудах чи забруднення водоносних горизонтів мають регіональні наслідки. Енергетична ефективність стала питанням виживання: громада потребує децентралізованих джерел енергії (когенерація, біогаз) для забезпечення роботи водоканалів та лікарень під час блекаутів.

Розрив: Необхідний перехід від простого «зменшення забруднення» до «побудови автономної та екологічно безпечної комунальної інфраструктури».

4. Оновлений SWOT-аналіз (реалії 2025 року)

На основі аналізу документів ¹ сформовано розширений SWOT-аналіз, що містить по 20 пунктів у кожній категорії, враховуючи фактори війни, релокації та євроінтеграції.

4.1. СИЛЬНІ СТОРОНИ (Strengths)

1. **Географічне розташування:** Унікальна позиція на перетині Пан'європейських транспортних коридорів та траси М-30 «Дорога Єдності», що з'єднує захід і схід країни.
2. **Залізничний хаб:** Вузлова станція «Стрий» 1-го класу з 5 напрямками руху (в т.ч. на Чоп, Ужгород, Європу), здатна обробляти значні вантажопотоки.
3. **Промисловий потенціал:** Наявність діючих стратегічних підприємств (Стрийський ВРЗ, Леоні, ТОВ «Українські бурові машини»), що формують основу економіки та експорту.
4. **Енергетичні ресурси:** Безпосередня близькість до Дашавського газового сховища та магістральних газопроводів, що є фактором енергетичної безпеки.
5. **Природні копалини:** Власні родовища гравію, піску, глини, нафти та мінеральних вод, що забезпечує сировиною будівельну галузь.
6. **Водні ресурси:** Потужний водозабір, що забезпечує водою не лише громаду, а й обласний центр (Львів), що надає громаді стратегічної ваги.
7. **Людський капітал:** Низький рівень офіційного безробіття (1,4%), наявність кваліфікованих кадрів з досвідом роботи в міжнародних компаніях.
8. **Освітня база:** Розвинена мережа професійно-технічної освіти (ВПУ №8, ВПУ №34, ВПУ №35, Стрийське вище художнє професійне училище, ВСП «Стрийський фаховий коледж ЛНУП), здатна готувати робітничі кадри для промисловості.
9. **Релокований бізнес:** Успішна інтеграція підприємств з постраждалих регіонів, що дивер

сифікувало економіку та створило нові робочі місця.

10. **Інвестиційні майданчики:** Наявність вільних земельних ділянок (Greenfield) та промислових зон (Brownfield) з підведеними комунікаціями для інвесторів.
11. **Аграрний сектор:** 59,2% території — сільськогосподарські угіддя, що дозволяє розвивати переробну промисловість та забезпечувати продовольчу безпеку.
12. **Медична інфраструктура:** Розгалужена мережа лікувальних закладів, яка може стати базою для створення реабілітаційного кластеру.
13. **Громадянське суспільство:** Понад 100 активних ГО, волонтерський рух та історичні традиції патріотизму (спадщина ОУН-УПА).
14. **Фінансова спроможність:** Висока частка власних доходів у бюджеті громади, що свідчить про фінансову автономію.
15. **Туристичний потенціал:** Близькість до Карпат (Сколівські Бескиди) та курортів (Моршин, Трускавець) сприяє розвитку рекреації.
16. **Адміністративні послуги:** Ефективна робота ЦНАП та впровадження цифрових інструментів управління.
17. **Міжнародна співпраця:** Налагоджені зв'язки з містами-побратимами в ЄС та досвід реалізації грантових проєктів.
18. **Відносна безпека:** Розташування в тиловому регіоні робить громаду привабливою для внутрішньої міграції та збереження капіталу.
19. **Експортна орієнтація:** Місцеві підприємства (Leonі, ВРЗ, ТОВ «Українські бурові машини») інтегровані у глобальні ланцюги доданої вартості.
20. **Історична спадщина:** Архітектурні пам'ятки та музеї, що формують культурну ідентичність та приваблюють внутрішніх туристів.

4.2. СЛАБКІ СТОРОНИ (Weaknesses)

1. **Зношеність інфраструктури:** Критичний стан водопровідних та каналізаційних мереж (побудовані в середині ХХ ст.), що призводить до аварій та втрат ресурсів.
2. **Екологічне забруднення:** Неефективна робота очисних споруд, що спричиняє забруднення басейну річки Стрий нітратами та фосфатами.
3. **Якість місцевих доріг:** Потреба у капітальному ремонті 215,1 км доріг місцевого значення для забезпечення зв'язку з периферійними селами.
4. **Дефіцит житла:** Нестача доступного житлового фонду для ВПО та молодих спеціалістів, що провокує ріст цін на оренду.
5. **Брак вузьких спеціалістів:** Невідповідність кваліфікації випускників закладів освіти реальним потребам високотехнологічних підприємств.
6. **Проблема сміттєзвалищ:** Відсутність сучасного сміттєпереробного заводу, переповнення існуючих полігонів ТПВ.
7. **Енергоефективність:** Низький рівень енергозбереження в бюджетних установах та житловому секторі, залежність від централізованого опалення.
8. **Сільська депопуляція:** Відтік молоді з сільських територій громади, незважаючи на загальний приріст населення за рахунок ВПО у місті.
9. **Доступ до фінансів:** Обмеженість кредитних ресурсів для малого та мікробізнесу в умовах високих облікових ставок.
10. **Цифрова нерівність:** Різниця в якості інтернет-покриття між містом Стрий та віддаленими селами громади.
11. **Ризик підтоплень:** Загроза паводків на річках Стрий та Свіча, Вівнянка через застарілі гідротехнічні споруди.
12. **Громадський транспорт:** Недостатньо розвинена мережа комунального транспорту для

сполучення всіх 10+ старостинських округів.

13. **Реабілітаційні потужності:** Нестача спеціалізованого обладнання та фахівців для комплексної реабілітації ветеранів (політравми, ПТСР).
14. **Готовність інвестиційних ділянок:** Частина земельних ділянок "Greenfield" потребує значних витрат на підведення інженерних мереж (електрика великої потужності).
15. **Гендерний дисбаланс на ринку праці:** Дефіцит чоловічої робочої сили в традиційних галузях через мобілізаційні процеси.
16. **Містобудівна документація:** Застарілість Генплану міста Стрий (1974 рік), що ускладнює легальне просторове планування та будівництво.
17. **Залежність від великих платників:** Значна частка бюджету формується за рахунок ПДФО кількох великих підприємств та бюджетної сфери.
18. **Соціальна напруга:** Зростання кількості ВПО, людей з інвалідністю, психічними відхиленнями. Недостатня кількість фахівців, які надають соціальні, реабілітаційні послуги.
19. **Застаріле медичне обладнання:** Комунальні заклади програють приватним клінікам у рівні діагностичного оснащення.
20. **Тіньова економіка:** Наявність неофіційної зайнятості у сфері торгівлі та послуг, що зменшує податкові надходження.

4.3. МОЖЛИВОСТІ (Opportunities)

1. **Євроінтеграційні фонди:** Доступ до передвступних фінансових інструментів ЄС (IPA), програм транскордонного співробітництва Interreg.
2. **Nearshoring:** Тенденція перенесення виробництва європейських компаній з Азії ближче до кордонів ЄС, де Стрий є ідеальною локацією.
3. **Логістичний хаб:** Розвиток "сухого порту" та мультимодальних терміналів для обслуговування експортно-імпортних потоків Україна-ЄС.
4. **Кластер Military-Tech:** Створення оборонно-промислового кластера на базі наявних машинобудівних потужностей та залізниці.
5. **Національні програми відновлення:** Залучення коштів державного фонду відновлення та міжнародних донорів для відбудови інфраструктури ("Build Back Better").
6. **Людський потенціал ветеранів:** Використання лідерських якостей та дисципліни ветеранів у бізнесі та управлінні після відповідного перенавчання.
7. **Енергетична децентралізація:** Державна підтримка будівництва міні-ТЕЦ, когенераційних установок та біогазових заводів на базі агрохолдингів.
8. **Медичний туризм:** Трансформація регіону в національний хаб фізичної та психологічної реабілітації, використовуючи рекреаційні ресурси.
9. **Продовольча безпека світу:** Збільшення експорту продукції глибокої переробки агро-сектору в країни ЄС.
10. **Індустріальні парки:** Реєстрація та запуск індустріальних парків з податковими пільгами для релокованого бізнесу.
11. **Соціальне житло:** Участь у міжнародних грантових програмах з будівництва муніципального житла для ВПО.
12. **Освітнє партнерство:** Співпраця з західними університетами для модернізації профтехосвіти та впровадження дуальної форми навчання.
13. **Green Deal:** Залучення "зелених" інвестицій для модернізації виробництв відповідно до екологічних стандартів ЄС.
14. **Агломерація:** Поглиблення співпраці з Дрогобичем і Трускавцем для реалізації спільних інфраструктурних проєктів (сміттєпереробка, водопостачання).
15. **Діджиталізація:** Впровадження рішень "Smart City" за підтримки міжнародних техно-

логічних гігантів.

16. **Співпраця з діаспорою:** Залучення інвестицій від українців за кордоном для розвитку малого бізнесу в громаді.
17. **Розвиток креативних індустрій:** Створення IT-хабів та коворкінгів для залучення фрілансерів та цифрових кочівників.
18. **Переробка відходів:** Будівництво сміттєпереробного заводу за кошти приватних інвесторів в рамках державно-приватного партнерства.
19. **Внутрішній туризм:** Розвиток маршрутів "вихідного дня" для мешканців Львова та інших великих міст.
20. **Фіскальна децентралізація:** Можливе збільшення частки податків, що залишаються на місцях, для підтримки громад у час війни.

4.4. ЗАГРОЗИ (Threats)

1. **Ескалація бойових дій:** Ризик ракетних ударів по критичній інфраструктурі (залізниця, газосховища, підстанції).
2. **Блекаути:** Системне руйнування енергосистеми України, що може зупинити роботу промислових гігантів громади.
3. **Демографічна криза:** Неповорнення жінок і дітей з-за кордону після війни, що призведе до довгострокового старіння нації.
4. **Мобілізація персоналу:** Критичний дефіцит працівників чоловічої статі на ключових посадах (водії, електрики, механіки).
5. **Інфляція та девальвація:** Знецінення гривні, що здорожчує імпортоване обладнання та паливо, знижуючи купівельну спроможність населення.
6. **Блокування кордонів:** Протести фермерів або перевізників у сусідніх країнах ЄС, що блокує експортну логістику.
7. **Зменшення міжнародної допомоги:** "Втома" донорів та скорочення фінансування програм відновлення з часом.
8. **Психологічна криза:** Масові прояви ПТСР у населення та ветеранів, що може призвести до росту злочинності та соціальної дестабілізації.
9. **Законодавча нестабільність:** Часті зміни податкового та регуляторного законодавства в умовах воєнного стану.
10. **Кібератаки:** Спрямовані атаки на цифрову інфраструктуру муніципалітету та реєстри.
11. **Конкуренція за інвестора:** Активна боротьба з боку Львова, Івано-Франківська та Тернополя за релокований бізнес.
12. **Зміна клімату:** Збільшення частоти екстремальних погодних явищ (зливи, посухи), що загрожує агросектору та інфраструктурі.
13. **Корупційні ризики:** Можливі зловживання при розподілі коштів на відбудову, що відлякає іноземних партнерів.
14. **Втрата ринків збуту:** Знищення або окупація традиційних ринків на сході та півдні України.
15. **Техногенні аварії:** Ризик аварій на зношених промислових об'єктах або газопроводах через перенавантаження.
16. **Регуляторний тиск ЄС:** Необхідність швидкої адаптації до жорстких екологічних та технічних стандартів ЄС може бути обтяжливою для місцевого МСБ.
17. **Повернення до централізації:** Ризик згортання реформи децентралізації та вилучення "військового" ПДФО з місцевих бюджетів.
18. **Соціальне розшарування:** Зростання прірви між доходами працівників міжнародних компаній/ІТ та бюджетною сферою/пенсіонерами.

19. **Епідеміологічні загрози:** Спалахи інфекційних хвороб через погіршення санітарних умов (проблеми з водою/каналізацією).
20. **Виснаження ґрунтів:** Інтенсивне землеробство без дотримання сівозмін задля швидкого прибутку в умовах війни.

5. TOWS-аналіз: Стратегічні альтернативи

На основі перетину внутрішніх факторів (сильні/слабкі сторони) та зовнішніх (можливості/загрози) сформовано чотири групи стратегій.

5.1. Стратегії (Використання сильних сторін для реалізації можливостей) — Стратегія "Прориву"

1. **Створення Західноукраїнського мультимодального хабу:** Використати унікальне поєднання залізничного вузла та траси М-30 для створення "сухого порту". Це дозволить обслуговувати компанії, що переносять виробництво в Україну (Nearshoring), та забезпечить логістику експорту зернових.
2. **Розвиток кластеру Military-Tech та енергетичного машинобудування:** На базі заводів "ТОВ «Українські бурові машини», "СВРЗ" та релокованих підприємств створити індустріальний парк, орієнтований на виробництво обладнання для енергетичної автономності (бурові, генерація) та оборонних потреб.
3. **Ветеранський бізнес-інкубатор:** Залучити грантові кошти ЄС для створення центру підтримки ветеранського підприємництва, використовуючи професійну освітню базу для перекваліфікації та промислові майданчики (Brownfield) для старту виробництв.
4. **Агропромислова експансія:** Стимулювати створення переробних підприємств (консервні заводи, елеватори) на базі агрохолдингів для експорту готової продукції в ЄС, використовуючи екологічні стандарти Green Deal.

5.2. Стратегії ВО (Подолання слабких сторін через можливості) — Стратегія "Розвитку"

1. **Капітальна модернізація водної інфраструктури:** Використати кошти національних програм відновлення та екологічні гранти ЄС для повної реконструкції очисних споруд та водогонів. Це критично важливо для Стрия як донора води для Львова.
2. **Програма муніципального житла для кадрового потенціалу:** Залучити міжнародні донорські кошти (ООН, ЄС) для будівництва соціального житла, яке надаватиметься в довгострокову оренду необхідним фахівцям (лікарі, інженери, вчителі) та ВПО, що вирішить житлову кризу.
3. **Цифровізація периферії:** Впровадити проєкт покриття швидкісним інтернетом всіх сільських населених пунктів громади за підтримки Мінцифри та партнерів, що дозволить інтегрувати сільське населення в цифрову економіку.
4. **Екологічна модернізація ТПВ:** Реалізувати проєкт будівництва сміттєпереробного комплексу з генерацією енергії (біогаз/спалювання) на умовах ДПП, вирішуючи проблему звалищ та енергодефіциту.

5.3. Стратегії (Використання сильних сторін для уникнення загроз) — Стратегія "Захисту"

1. **Формування "Енергетичного острова":** Використати близькість до газових родовищ та наявність промислового потенціалу для створення мережі міні-ТЕЦ та когенераційних установок, що забезпечать автономність критичної інфраструктури та лікарень під час блекаутів.
2. **Диверсифікація бюджету:** Зменшити залежність від ПДФО великих гравців шляхом активного розвитку індустріальних парків та залучення малого бізнесу, що зробить бюджет стійкішим до можливого вилучення "військового" ПДФО.

3. **Безпека критичної інфраструктури:** Провести фізичне укріплення (габіони, бетонні укриття) об'єктів водозабору, підстанцій та залізничних вузлів, використовуючи ресурси місцевого бюджету та підприємств.
 4. **Утримання кадрів через соціальний пакет:** Конкурувати за робочу силу з іншими містами не лише зарплатами, а й розвинутою соціальною інфраструктурою (реабілітація, дитсадки, безпека), щоб утримати фахівців від міграції.
- 5.4. Стратегії (Мінімізація слабких сторін та загроз) — Стратегія "Виживання"**
1. **Кризовий менеджмент та резервування:** Створити аварійні запаси обладнання (генератори, помпи, труби) та палива для комунальних підприємств на випадок техногенних аварій або атак.
 2. **Соціальна інклюзія та діалог:** Впровадити муніципальні програми соціальної згуртованості, психологічної підтримки та спільних заходів для місцевих та ВПО, щоб запобігти соціальним конфліктам та знизити рівень напруги.
 3. **Аудит та оптимізація комунального майна:** Провести енергоаудит всіх будівель, законсервувати неефективні площі та інвестувати в утеплення тих, що використовуються, для економії бюджетних коштів в умовах інфляції.
 4. **Підтримка мікробізнесу:** Створити консультаційний центр при міськраді для допомоги підприємцям у переході з "тіні", отриманні грантів та адаптації до вимог ЄС, щоб зберегти економічну активність.

Висновок

Стрийська міська територіальна громада у 2025 році стоїть перед вибором: залишатися "наздоганяючим" містом з накопиченими інфраструктурними проблемами або стати **лідером стійкості** в Західній Україні. Наявний ресурсний потенціал (логістика, газ, вода, люди) дозволяє реалізувати амбітний сценарій перетворення громади на індустріально-логістичний та реабілітаційний центр національного значення. Ключем до успіху є швидка адаптація стратегічних документів до реалій війни, активна робота з міжнародними донорами та фокус на людському капіталі — ветеранах та нових мешканцях громади.

Розділ III. Стратегічні бачення: "Стрий 2034"

Обґрунтування стратегічних напрямів (Pillars) розвитку Стрийської громади

Базуючись на аналізі та міжнародних прикладах, пропонуються три «несучі колони» нової стратегії, які ляжуть в основу Візії та Місії.

Напрямок 1: Індустріально-Логістичний Хаб («Сухий Порт»)

Це економічний двигун громади.

- **Обґрунтування:** Україна втратила морську логістику; потік товарів йде суходолом на Захід. Стрий — ідеальна точка консолідації (вузол 5 залізничних напрямків, траси М-06, М-30).
- **Компоненти:**
 - Розвиток мультимодальних терміналів (залізниця-авто).
 - Створення мережі складів класу «А».
 - Індустріальні парки (Greenfield та Brownfield) для релокованого бізнесу, що потребує швидкої логістики до ЄС.
- **Вплив на ідентичність:** Повернення до архетипу «Купця» на новому технологічному рівні

ні.

Напрямок 2: Енергетична та Промислова Безпека (Resilient Industry)

Це гарантія стійкості бізнесу.

- **Обґрунтування:** Близькість до газосховищ та наявність власного видобутку ¹ дозволяє створити «енергетичний острів». Бізнес шукає локації, де гарантовано є енергія.
- **Компоненти:**
 - Будівництво когенераційних установок (газопоршневих станцій).
 - Розвиток біоенергетики (біогаз з агровідходів потужного аграрного сектору громади).
 - Кластер Military-Tech (виробництво та ремонт техніки для фронту).
- **Вплив на ідентичність:** Реалізація архетипу «Сила» (Ushtra) та «Енергія».

Напрямок 3: Центр Соціальної Реінтеграції (Human Capital Hub)

Це гуманітарний вимір.

- **Обґрунтування:** Війна продукує клас ветеранів, яким потрібна не лише медицина, а й сенс життя (робота, бізнес, спільнота). Стрий з його компактністю та екологією є ідеальним для цього.
- **Компоненти:**
 - Інклюзивна інфраструктура (місто без бар'єрів).
 - Ветеранські бізнес-інкубатори.
 - Центри перекваліфікації на базі профосвіти (навчання роботі з ЧПК, дронами, логістикою).
- **Вплив на ідентичність:** Трансформація образу «Фортеці» в образ «Дому» та «Захисту».

Проекти Візії Стрийської громади

Візія — це ідеалізована картина майбутнього (2034 рік), яку громада прагне досягти. Враховуючи різноманітність стейкхолдерів (бізнес, мешканці, ВПО, ветерани), пропонується три сценарні варіанти.

Ключовими пріоритетами оновленого горизонту є:

- Економічна трансформація через логістично-індустріальний кластер та релокацію виробництв.
- Розвиток людського капіталу (підтримка ветеранів, інтеграція ВПО, нові навички).
- Модернізація критичної інфраструктури та цифровізація управління.
- Екологічна та енергетична безпека.
- Впровадження сучасного врядування та управління публічними інвестиціями (системи PIM та DREAM).

Даний підхід повністю відповідає державній політиці регіонального розвитку, вимогам Міністерства розвитку громад та територій, а також інструментам ініціативи ЄС «Ukraine Facility».

Візія та місія громади 2034

Візія

Стрийська громада — стратегічний та ключовий логістично-індустріальний та рекреаційний хаб Заходу України. Це територія технологічного виробництва, екологічного туризму, чистого

довкілля та солідарного суспільства. де розвиток базується на безпеці, енергонезалежності та європейській якості послуг.

Місія Створення умов для конкурентної економіки та зайнятості через індустрію й логістику, забезпечення якісних і доступних публічних послуг, екологічної та енергетичної безпеки, а також гідне відновлення та інтеграція ветеранів, ВПО та молоді.

Розділ IV. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади

Стратегічне бачення розвитку Стрийської міської територіальної громади досягатиметься через досягнення стратегічних цілей, а обрані стратегічні цілі буде реалізовано через систему оперативних цілей.

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
1. Високоєфективна, інноваційно-активна та диверсифікована економіка та індустріальний розвиток	1.1. Стимулювання інноваційних видів економічної діяльності	1.1.1. Сприяння розвитку існуючих і створенню нових інноваційно-активних промислових підприємств в тому числі релокованих підприємств
		1.1.2. Розвиток багатофункціональної економіки
	1.2. Створення інвестиційно-привабливої громади	1.2.1. Оновлення інвестиційного паспорта громади
		1.2.2. Поліпшення інвестиційного клімату та активізація роботи з потенційними інвесторами
		1.2.3. Розвиток співпраці з містами-побратимами, міжнародними організаціями, муніципалітетами-партнерами та іншими інституціями
		1.2.4. Залучення міжнародної технічної допомоги, грантового фінансування та інших позабюджетних ресурсів для реалізації пріоритетних проєктів громади
		1.2.5. Промоція інвестиційного потенціалу громади та представлення її на міжнародних форумах, конференціях, виставках та інших профільних заходах
		1.2.6. Формування та супровід партнерських ініціатив і міжнародних проєктів розвитку
	1.3. Розбудова «Сухого порту» та індустрії	1.3.1. Розвиток сучасної інфраструктури (створення технопарків, індустріальних парків, інноваційних кластерів, логістичних хабів тощо)
		1.3.2. Ревіталізація аеродрому
		1.3.3. Створення мультимодального терміналу «Стрий Карго»
	1.4. Розвиток підприємництва та креативних індустрій	1.4.1. Сприяння розвитку бізнес-середовища
		1.4.2. Підтримка підприємців-початківців і креативних індустрій
		1.4.3. Створення бізнес-інкубатора, «Майстерні стартапів» тощо

		1.4.4. Підтримка підприємницьких ініціатив ветеранів
--	--	--

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
2. Комфортне і безпечне життя	1.5. Підвищення ефективності сільського господарства	1.5.1.Ефективне та прозоре використання всіх земель сільськогосподарського призначення на території громади
		1.5.2.Сприяння розвитку сімейних фермерських господарств, ОСГ їх кооперації та підтримка галузі тваринництва
		1.5.3.Сприяння залученню сільськогосподарських, переробних підприємств, ОСГ до грантових ресурсів
	1.6. Формування вищого рівня туристичної привабливості	1.6.1.Збереження природної та історико-культурної спадщини громади
		1.6.2.Підвищення якості місцевого туристичного продукту
		1.6.3.Промоція та просування туристичних продуктів громади
		1.6.4.Сприяння розвитку індустрії дозвілля та створення перспективних туристичних продуктів і послуг
		1.6.5.Розвиток громадських просторів
		1.6.6.Візуалізація бренду міста
	2.1. Якісні освітні послуги	2.1.1.Оптимізація кількості навчально-освітніх закладів
		2.1.2.Створення уніфікованої бази даних про стан та потреби закладів освіти на території громади
		2.1.3.Створення належних умов для доступності якісної освіти та всебічного розвитку її здобувачів
		2.1.4.Заснування закладів освіти за різними спеціалізованими напрямками та сприяння розвитку професійної освіти
	2.2. Здорова громада	2.2.1.Покращення якості, ефективності та доступності сучасних медичних послуг
		2.2.2.Створення єдиного медичного простору для впровадження інноваційних підходів до культури здорового способу життя
		2.2.3.Впровадження SMART-рішень у сфері надання медичних послуг
		2.2.4.Створення лікувально-реабілітаційного центру для ветеранів війни
		2.2.5.Покращення матеріально-технічної бази медичних закладів

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
		2.2.6.Розвиток фізичної культури та професійного спорту в громаді
		2.2.7.Розбудова і відновлення інфекційного відділення
		2.2.8.Створення сучасного кардіологічного центру із придбанням ангиографічної системи
		2.2.9.Впровадження сучасних технологій діагностики
		2.2.10.Розвиток спеціалізованої та високоспеціалізованої медичної допомоги
		2.2.11.Модернізація реабілітаційної інфраструктури, розширення доступу до фізичної та ментальної реабілітації
	2.3. Прозора і ефективна влада	2.3.1.Покращення якості надання публічних послуг у громаді
		2.3.2.Забезпечення надання жителям громади якісних адміністративних послуг
		2.3.3.Розвиток різних форм співробітництва та управління публічними інвестиціями
		2.3.4.Впровадження процесів інтеграції цифрових технологій у всі сфери життя громади
	2.4. Соціальна стійкість та ідентичність	2.4.1.Покращення якості надання соціальних послуг, розширення їх переліку та впровадження інноваційних інтегрованих соціальних послуг
		2.4.2.Створення мобільної бригади соціально-психологічної допомоги
		2.4.3.Стимулювання створення недержавних надавачів або залучення недержавного надавача до надання спеціалізованих та одиничних базових соціальних послуг
		2.4.5.Створення «Простору можливостей і підтримки»: -стаціонарний догляд; -підтримане проживання; -соціальна квартира; -центр життєстійкості
		2.4.6.Створення служби перевезення осіб з інвалідністю «Соціальне таксі»
		2.4.7.Впровадження у громаді сучасних механізмів захисту прав дітей та створення для них безпечного середовища

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
		2.4.8. Забезпечення прав дитини на виховання в сім'ї, створення нових та підтримка діючих дитячих будинків сімейного типу, прийомних сімей та розвиток послуги патронату над дитиною
		2.4.9. Формування соціального та тимчасового житлового фонду для дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування та осіб з їх числа
		2.4.10. Соціальна, інформаційна підтримка та реінтеграція ветеранів війни, збереження історичної пам'яті
		2.4.11. Розвиток ветеранської спільноти та створення ветеранських просторів
		2.4.12. Підтримка ветеранів війни, внутрішньо переміщених осіб та постраждалих від війни
		2.4.13. Інтеграція ВПО через перекваліфікацію під потреби місцевої індустрії (співпраця з професійними освітніми закладами та підприємствами)
		2.4.14. Сприяння щодо забезпечення житлом ветеранів війни, ВПО, молоді, дітей, а також жителів громади, які потребують покращення житлових умов
	2.5. Безбар'єрна та інклюзивна громада	2.5.1. Створення безбар'єрного середовища у всіх сферах життєдіяльності мешканців
		2.5.2. Забезпечення гендерної рівності
	2.6. Сучасний і насичений культурний простір	2.6.1. Модернізація закладів культури і створення центрів дозвілля на базі сільських народних домів
		2.6.2. Популяризація проекту «Бібліовікно-світ інформації» та інших новітніх бібліотечних продуктів
		2.6.3. Покращення стану збереження музейних колекцій і підвищення інтересу громадськості до музеїв, зростання загального культурного рівня населення
		2.6.4. Популяризація громади, як культурної спадщини Галичини
		2.6.5. Створення сприятливих умов для самореалізації, розвитку та активної участі молоді в житті громади
	2.7. Безпечна громада	2.7.1. Реалізація та вдосконалення систем відеоспостереження на території громади
		2.7.2. Підтримка правопорядку шляхом реалізації послуги «Поліцейський офіцер у сільській місцевості»

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
3. Комплексний просторовий розвиток		2.7.3.Створення «Центру безпеки громади»
		2.7.4.Посилення матеріально-технічного та фінансового забезпечення Сил оборони
		2.7.5.Підвищення безпеки на території громади, а також в інформаційному просторі та забезпечення кібербезпеки
		2.7.6.Посилення системи цивільного захисту громади
	3.1. Модернізація інфраструктури	3.1.1.Запровадження комплексного підходу до забезпечення просторового розвитку громади
		3.1.2.Удосконалення житлово-комунальної інфраструктури
		3.1.3. Покращення дорожньо- транспортної інфраструктури
		3.1.4.Створення належних умов для активного дозвілля та відпочинку
		3.1.5.Запровадження єдиного вікна (сервісу) для звернень громадян з питань якості функціонування ЖКГ
	3.2. Створення транспортно-логістичного хабу	3.2.1.Покращення якості дорожньої мережі та доступності транспортного сполучення населених пунктів громади з її адміністративним центром, іншими населеними пунктами області, та з державним кордоном України
		3.2.2.Реалізація великих інфраструктурних проєктів, спрямованих на перетворення громади на потужний транспортно-логістичний хаб
		3.2.3.Розвиток інформаційно-комунікаційної інфраструктури, пов'язаної з нарощуванням транспортно-логістичного потенціалу громади
	3.3. Всебічний розвиток сільських територій	3.3.1.Покращення якості комунальних доріг у сільській місцевості
		3.3.2. Стимулювання громадської та підприємницької активності в сільських населених пунктах громади
		3.3.2.Організація навчання для особистих сімейних господарств з залученням дорадчих служб

4. Чисте довкілля та енергетична стійкість	4.1. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного	4.1.1. Зменшення забруднення водних ресурсів скидами стічних вод від каналізаційно-очисних споруд
--	--	---

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
	повітря	4.1.2. Зменшення шкідливої дії повеней на підтоплювані території
		4.1.3.Зменшення рівня забруднення атмосферного повітря та шкідливих викидів в атмосферу
	4.2. Формування екологічної свідомості громади та впровадження комплексної системи поводження з відходами	4.2.1.Покращення системи сортування, утилізації та вторинної переробки усіх видів відходів
		4.2.2. Виховання екологічної та культурної свідомості мешканців
	4.3.Збереження еко-системи на території громади	4.3.1.Відновлення лісів та паркових територій
		4.3.2.Покращення догляду за меліоративними каналами
		4.3.3. Збереження цінних природних територій
		4.3.4.Запобігання поширенню інвазивних рослин (борщівника Сосновського, золотарника, тощо)
	4.4. Енергетична стійкість	4.4.1.Модернізація систем водопостачання, водовідведення та теплопостачання
		4.4.2.Встановлення когенераційних установок та СЕС на об'єктах критичної інфраструктури для забезпечення безперебійної роботи
		4.4.3.Підвищення енергоефективності в комунальному секторі
		4.4.4.Децентралізація системи електропостачання та реалізація концепції MicroGrid в громаді

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1.

ВИСОКОЕФЕКТИВНА, ІННОВАЦІЙНО-АКТИВНА, ДИВЕРСИФІКОВАНА ЕКОНОМІКА ІНДУСТРІАЛЬНИЙ РОЗВИТОК

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.1.

СТИМУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ВИДІВ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Основним джерелом підвищення ефективності функціонування економіки Стрийської міської територіальної громади стане широке залучення інновацій та впровадження сучасних досягнень науки і техніки в діяльність підприємств і компаній, що працюють на її території. При

цьому важливого значення надаватиметься налагодженню взаємовигідного співробітництва між місцевими підприємцями, з одного боку, та науково-аналітичними центрами і закладами вищої освіти регіону, з іншого. Цьому, зокрема сприятиме активна робота органів місцевого самоврядування громади зі створення постійно діючих комунікаційних платформ, до участі в яких залучатимуться місцеві підприємці, представники великих компаній та працівники наукових установ та організацій Львівщини з метою та втілення у практику підприємницької діяльності на території громади сучасних досягнень науки і техніки.

Інноваційний розвиток економіки громади також відбуватиметься в напрямі стимулювання трансферу сучасних технологій з країн-членів ЄС, а також з боку транскордонних і регіональних центрів економічного зростання. Передусім це стосується таких сфер економіки, як промисловість і сільське господарство, будівництво, сфера послуг тощо. Досягненню цієї мети також сприятиме створення належних умов для розвитку інноваційної інфраструктури, зокрема інноваційних кластерів, технологічних та індустріальних парків тощо.

Важливим напрямом стимулювання інноваційного розвитку економіки громади стане залучення інвестицій у нові види економічної діяльності на її території, зокрема у відновлювану енергетику, високотехнологічне машинобудування, ІТ-індустрію та мікроінженерію.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.2. СТВОРЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ПРИВАБЛИВОЇ ГРОМАДИ

В сучасних умовах одним з пріоритетних напрямів стимулювання економічного розвитку громади та забезпечення її фінансової спроможності є здатність місцевої влади створити сприятливий інвестиційний клімат, що заохочуватиме підприємців вкладати кошти в реалізацію інвестиційних проєктів на території громади. З цією метою Стрийська міська територіальна громада, в особі її органів місцевого самоврядування, планує активізувати роботу як з іноземними, так і з внутрішніми інвесторами, в напрямі створення додаткових стимулів для реалізації інвестиційних проєктів у різних сферах економіки громади.

Першочергова увага при цьому приділятиметься оновленню інвестиційного паспорту громади, а також налагодженню тісних ділових контактів з діючими та потенційними інвесторами, включаючи проведення інформаційно-комунікаційних заходів за їх участю та розробку широкого спектру інвестиційних пропозицій і проведення інвестиційних ярмарків

Поліпшення інвестиційного клімату також вимагає забезпечення сучасних інституційних стандартів і засобів супроводу інвестиційних проєктів, передусім у контексті адаптації місцевої регуляторної політики до вимог і потреб діючих інвесторів. На особливу увагу у цьому контексті заслуговує розробка та реалізація заходів, спрямованих на посилення захисту власності інвесторів, диверсифікацію фінансової інфраструктури, стимулювання венчурного інвестування тощо.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.3. РОЗБУДОВА «СУХОГО ПОРТУ» ТА ІНДУСТРІЇ

В умовах сьогодення, коли наша країна перебуває в стані повномасштабної війни з боку російської федерації, ризики з логістики через блокування морських шляхів, стає актуальним питання розбудови на території громади «сухого порту».

Вигідне розташування на перетині трьох міжнародних трас та потужного залізничного вузла забезпечать стратегічну перевагу для релокації бізнесу.

Розбудова сухих портів та індустріальних парків забезпечить громаді потужний економічний фундамент. Це дозволить створювати нові робочі місця, залучати значні приватні інвестиції, збільшувати надходження до місцевого бюджету та перетворювати нашу громаду на ключовий логістичний й промисловий хаб.

Для ефективної реалізації даної оперативної цілі необхідно впровадити в громаді такі проекти як: будівництво мультимодального терміналу «Стрий Карго» (логістичний центр на перетині залізниці та міжнародної траси); Індустріальний парк «Stryi-Tech», який буде фокусуватись на Military-Tech та агропереробку; ревіталізацію колишнього військового аеродрому як вантажного хабу для створення нового транспортного вікна та розвитку авіаційних технологій.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.4.

РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЙ

Сприятливі умови для ведення підприємницької діяльності на території сучасної громади визначаються насамперед ефективністю ділових взаємодій між її органами місцевого самоврядування та представниками бізнес-середовища. Важливим чинником оптимізації таких взаємодій сьогодні виступає відкритість місцевої влади до співпраці з підприємцями, розуміння проблем і потреб як великого, так і малого та середнього бізнесу. Цьому, зокрема, сприяє ефективна робота агенцій місцевого економічного розвитку, центрів ділового партнерства, асоціацій підприємців, бізнес-інкубаторів та бізнес-акселераторів, центрів підтримки стартапів тощо. Не менш дієвим інструментом є залучення підприємців до реалізації місцевих ініціатив, зокрема через діяльність громадських рад при органах місцевого самоврядування та завдяки впровадженню сучасних форм муніципально-приватного партнерства.

В нинішніх умовах зростає значимість такого перспективного напрямку розвитку підприємництва як креативні індустрії. Це ставить в число першочергових стратегічних пріоритетів Стрийської міської територіальної громади активізацію зусиль місцевої влади в напрямі заохочення підприємців започатковувати стартапи у сфері інформаційних технологій, медіакомуніацій, архітектури та дизайну, книговидавництва, радіомовлення, створення сучасного музичного продукту, розробки комп'ютерних ігор, фешн-індустрії, маркетингово-консалтингової діяльності тощо.

На окрему увагу заслуговує удосконалення системи підготовки кадрів для цих та інших сфер підприємницької діяльності, у тому числі на основі підвищення ефективності співпраці бізнесу з центрами зайнятості, закладами вищої та професійно-технічної освіти, рекрутинговими та консалтинговими агенціями, а також іншими навчально-освітніми центрами за посередництва місцевої влади.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.5.

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

Нарощування виробничого потенціалу сільського господарства на території Стрийської міської територіальної громади передбачає насамперед впровадження сучасних механізмів розвитку фермерських господарств та стимулювання їх кооперації з метою підвищення власної

конкурентоспроможності, як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках. Це потребує першочергової активізації зусиль місцевої влади та інститутів громадянського суспільства громади в напрямі популяризації сучасних форм розвитку фермерства, організації якісного навчання для представників аграрного сектору економіки, налагодження ефективної системи їх агроконсалтингового супроводу та дорадництва, а також впровадження сучасних інструментів моніторингу використання земельних ресурсів та обліку земель сільськогосподарського призначення.

Одночасно доцільно створити необхідні передумови для підвищення якості людського та соціального капіталу на сільських територіях громади, передусім шляхом організації навчання для осіб, зайнятих в аграрному секторі її економіки, з метою освоєння ними сучасних агротехнологій та інноваційних видів сільськогосподарського виробництва, насамперед – органічного землеробства і тваринництва, які мають значний потенціал розвитку в сучасних умовах.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 1.6.

ФОРМУВАННЯ ВИЩОГО РІВНЯ ТУРИСТИЧНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ

Невід’ємною складовою диверсифікації економіки Стрийської міської територіальної громади є збільшення привабливості туристичних продуктів, створених місцевими підприємцями. Передусім для цього слід забезпечити нарощування спектру туристичних послуг, які надаються потенційним клієнтам, шляхом адаптації в межах громади сучасних форм розвитку туристично-рекреаційної діяльності, зокрема поширення таких видів туризму, як культурно-історичний, пізнавальний, екологічний, діловий, пригодницький та екстремальний.

Одночасно необхідно підвищити якість технічного забезпечення об’єктів туристично-відпочинкової інфраструктури на території громади, провести їх оснащення новітніми засобами зв’язку та системами безпеки, стимулювати впровадження сучасних форм проведення дозвілля. Це дозволить підвищити комфортність місцевої індустрії гостинності, а також дасть змогу здійснювати популяризацію та продаж туристично-рекреаційних послуг в онлайн-режимі.

Досягнення вказаної операційної цілі також передбачає посилення уваги до збереження історико-культурної спадщини громади та розвитку на її території громадських просторів з одночасним облаштуванням сучасних відпочинкових зон та місць проведення дозвілля для людей різних вікових категорій.

Важливим засобом підвищення туристичної привабливості громади є також удосконалення елементів її фінансової інфраструктури, зокрема створення широкого спектру можливостей для проведення безготівкових розрахунків при отриманні туристично-рекреаційних послуг, забезпечення відпочивальників і туристів якісними страховими продуктами, поліпшення доступу надавачів туристичних послуг до отримання кредитних ресурсів тощо.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.КОМФОРТНЕ І БЕЗПЕЧНЕ ЖИТТЯ

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.1. ЯКІСНІ ОСВІТНІ ПОСЛУГИ

Якість освітніх послуг не лише визначає рівень людського потенціалу громади, але і безпосередньо впливає на соціально-демографічну ситуацію в ній. Крім того, якісні освітні послуги є важливим чинником своєчасної підготовки молодого покоління до дорослого життя, сприяючи зниженню проявів асоціальної поведінки в молодіжному середовищі. Вони

також забезпечують формування кадрового резерву для підприємницького, громадського, суспільно-політичного та професійного середовища.

Це обумовлює вагому роль освітніх послуг у розвитку громади, визначаючи пріоритетність доступу її мешканців до якісної дошкільної та шкільної освіти, не залежно від місця проживання. Для цього слід оптимізувати мережу діючих у громаді закладів дошкільної та шкільної освіти, а також забезпечити їх кваліфікованим педагогічним персоналом і сучасними матеріально-технічними засобами, необхідними для адаптації передових навчальних методик та якісного удосконалення навчального процесу з метою всебічного розвитку дітей дошкільного та шкільного віку.

Рух у напрямі досягнення цієї оперативної цілі передбачає створення уніфікованої бази даних про стан та потреби закладів освіти на території громади, а також розширення мережі інституцій позашкільної освіти, зокрема заснування шкіл за різними спеціалізованими напрямками.

Для всебічного розвитку людини як особистості та найвищої цінності суспільства, в громаді необхідно забезпечити розвиток її талантів, розумових, творчих і фізичних здібностей, формування цінностей і необхідних компетентностей для її успішної самореалізації, виховання відповідальних громадян, здатних до свідомого суспільного вибору, підготовка кваліфікованих фахівців, збагачення на цій основі інтелектуального, економічного, творчого, культурного потенціалу жителів громади, підвищення освітнього рівня громадян задля забезпечення сталого розвитку України та її європейського вибору.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.2. ЗДОРОВА ГРОМАДА

Здоров'я мешканців громади є одним з головних пріоритетів її стратегічного розвитку. Особливо актуальною ця оперативна ціль виявляється у світлі сучасних викликів, тенденцій і проблем глобального розвитку. Передусім це ставить нові вимоги до якості медичного обслуговування жителів громади, що виступає визначальним чинником їх комфортного та безпечного життя. Для Стрийської міської територіальної громади це насамперед означає покращення доступності медичних послуг для всіх її жителів шляхом створення єдиного медичного простору та впровадження інноваційних підходів у сфері охорони здоров'я, включаючи популяризацію здорового способу життя.

Цьому сприятиме впровадження SMART-рішень у сфері надання медичних послуг, передусім у медичній діагностиці та при обміні інформацією між різними медичними закладами, а також надання онлайн-доступу до медичних сервісів мешканцям громади, незалежно від місця їхнього проживання. Разом із цим необхідно забезпечити постійне покращення матеріально-технічної бази медичних закладів, зокрема шляхом їх оснащення сучасним медичним обладнанням, що дозволить впроваджувати інноваційні лікувальні технології та знизити рівень захворюваності на території громади.

Окремим аспектом досягнення вказаної оперативної цілі є впровадження дієвих механізмів підвищення кваліфікації лікарських кадрів, у т.ч. на основі постійного обміну досвідом із колегами з інших громад та з закордонними партнерами, зокрема шляхом реалізації спільних з ними проєктів, спрямованих на поліпшення якості медичних послуг.

Також для реалізації цілі та покращення якості та доступності медичних послуг необхідне впровадження сучасних технологій діагностики, розвиток спеціалізованої та

високоспеціалізованої медичної допомоги, модернізації реабілітаційної інфраструктури, розширення доступу до фізичної та ментальної реабілітації.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.3. ПРОЗОРА І ЕФЕКТИВНА ВЛАДА

Комфортне та безпечне життя у громаді значною мірою обумовлюється спроможністю місцевої влади забезпечити ефективне виконання покладених на неї завдань. Саме тому прозора та ефективна влада є запорукою високих соціальних і безпекових стандартів життя мешканців громади. Передусім це стосується подолання бідності та гарантування належного соціального захисту населення шляхом реалізації відповідних програм, спрямованих на оптимізацію бюджетних видатків.

До числа першочергових заходів у цьому контексті також відноситься надання якісних публічних та адміністративних послуг на території громади і впровадження демократичних практик публічного управління, поєднане з широким висвітленням результатів діяльності органів місцевого самоврядування у засобах масової інформації та на електронних ресурсах з відкритими даними.

У контексті реалізації цієї оперативної цілі важливого значення набуває активізація міжсекторального партнерства між органами місцевого самоврядування Стрийської міської територіальної громади і представниками її бізнес-середовища та інститутами громадянського суспільства. Це дасть змогу підвищити ефективність видатків з місцевого бюджету, у тому числі шляхом реалізації бюджетів участі, а також посилює конкурентоспроможність громади на основі підвищення рівня громадської активності її населення.

Дана оперативна ціль доповнена двома завданнями це забезпечення прозорості і моніторингу проєктів та впровадження процесів інтеграції цифрових технологій у всі сфери життя громади.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.4. СОЦІАЛЬНА СТІЙКІСТЬ ТА ІДЕНТИЧНІСТЬ

Соціальна стійкість та ідентичність є запорукою виживання та розвитку будь-якої громади. Вони формують міцний "соціальний капітал", що допомагає людям успішно долати кризові ситуації, ефективно взаємодіяти між собою та працювати заради спільного майбутнього.

Реалізація цієї оперативної цілі має важливе значення здатності громади адаптуватися до криз, долати виклики та зберігати цілісність, спираючись на місцеву ідентичність. Спільні цінності, традиції та візія майбутнього перетворюють жителів на згуртований колектив, здатний до самоорганізації та взаємодопомоги.

Ідентичність є фундаментом, на якому будується стійкість. Чітке розуміння своєї ідентичності стимулює суспільну активність: люди готові гуртуватися, захищати та відновлювати свій дім, спираючись на власну історію та культуру.

Підвищення рівня життєстійкості населення, розширення доступу до соціальних послуг, запобігання соціальній ізоляції та забезпечення умов для розвитку, реабілітації, активного дозвілля та соціальної інтеграції дітей з інвалідністю, осіб старшого віку (60+), сімей з дітьми та інших вразливих категорій населення окреслює довгострокові цілі у сфері надання соціальних послуг, а саме створення «Простору можливостей і підтримки», Мобільної бригади соціально-психологічної допомоги та Служби перевезення осіб з інвалідністю «Соціальне таксі».

Простір можливостей і підтримки забезпечить комплексну, доступну та якісну соціальну підтримку жителів Стрийської міської територіальної громади, сприятиме формуванню доступної та дружньої соціальної інфраструктури, забезпечить рівні можливості для розвитку, активної участі в житті громади та підвищення соціального благополуччя її мешканців незалежно від віку, стану здоров'я чи життєвих обставин.

Основними принципами діяльності Простору є людиноцентричний підхід, партнерство, інклюзивність, повага до гідності кожної людини та підтримка її права на повноцінне життя в громаді.

У межах Простору передбачається надання соціальних послуг денного догляду дітей з інвалідністю, стаціонарного догляду осіб похилого віку та осіб з інвалідністю, соціальної адаптації, підтриманого проживання, психологічної підтримки та заходів із формування життестійкості. Особлива увага приділятиметься підтримці сімей, розвитку навичок самостійності, соціалізації, активному довголіттю та розкриттю потенціалу кожного отримувача послуг.

Для людей віком 60+ Простір стане місцем активного спілкування, участі в групових заходах, творчих майстернях, тренінгах, заняттях із підтримки фізичного та емоційного здоров'я, що сприятиме збереженню активності, самореалізації та залученню до життя громади.

Враховуючи територіальну площу громади, Мобільна бригада соціально-психологічної допомоги сприятиме екстреному втручанням та вирішенню соціально-психологічних проблем та дасть можливість охопити соціальними послугами більшу кількість жителів віддалених районів громади.

Таким чином для реалізації даної оперативної цілі необхідно розширити інфраструктуру надання соціальних послуг в Стрийській міській територіальній громаді. З розгортанням повномасштабної війни система соціальних послуг зазнала надвисокого зростання навантаження з боку ВПО, збільшення кількості осіб з інвалідністю, підвищенням соціально-психологічної кризи в сім'ях, як наслідок існує потреба в її розширенні як для надання соціальних послуг мешканцям громади, так і ВПО. Перспективи подальшого розвитку інфраструктури надання соціальних послуг пов'язані із зростанням рівня охоплення соціальними послугами осіб, які їх потребують, активізацією превентивних механізмів щодо попередження основних ризиків у сфері соціального захисту та поглиблення проблем бідності населення, наданням автотранспортних послуг («Соціального таксі») особам похилого віку та особам з інвалідністю для перевезення до медичних закладів, організацією змістовного відпочинку та задоволення інтересів самотніх людей похилого віку.

Також в громаді важливим акцентом є підтримка ветеранів війни. Створена та функціонує комплексна система підтримки ветеранів війни, членів їх сімей, сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України та інших визначених категорій осіб, що забезпечує доступ до якісних медичних, реабілітаційних, соціальних, адміністративних, освітніх, культурних та спортивних послуг.

Внаслідок реалізації стратегічної цілі підвищено рівень соціальної захищеності та якості життя ветеранів і членів їх сімей, створюються умови для їх фізичного та психологічного відновлення, професійної адаптації, працевлаштування та активної участі в житті громади. Забезпечується розвиток безбар'єрного середовища, ефективний соціальний супровід, консолідацію ветеранської спільноти, формування позитивного суспільного ставлення до ветеранів, належне вшанування пам'яті загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України та стабільне функціонування комунальної установи «Будинок воїна» як центру підтримки ветеранів та їхніх родин.

При Стрийській міській раді проводить ефективну діяльність Рада ветеранів, яка представляє інтереси ветеранів війни та членів їх родин.

На даний час триває робота над створенням ветеранського простору «Коло Сили», який буде відігравати роль як центр комплексної підтримки: від психології до бізнес-інкубатора,

підготовка і видання Книги пам'яті та довідника ветерана, створення продуктів для збереження історичної пам'яті та увіковічнення подвигу Захисників і Захисниць України.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.5. БЕЗБАР'ЄРНА ТА ІНКЛЮЗИВНА ГРОМАДА

Безбар'єрна та інклюзивна громада — це середовище, де кожен, незалежно від віку, статі, стану здоров'я чи інвалідності, має рівний доступ до інфраструктури, послуг, освіти та роботи. Це не лише відсутність фізичних перешкод, а й усунення цифрових, освітніх та економічних бар'єрів.

Соціальна безбар'єрність передбачає забезпечення гідних умов участі окремих людей та суспільних груп у житті громад, реалізацію можливостей для їхньої участі у процесі розвитку культури, забезпечення дозвілля та середовища для самовиявлення; створення рівних можливостей та вільного доступу до освіти, зокрема освіти протягом життя, а також перенавчання та опанування додатковими навичками. Соціальна безбар'єрність також покликана сприяти соціальній згуртованості (social cohesion) в громаді, котра в документах ЄС визначається як спроможність забезпечувати загальний добробут, мінімізувати нерівності, уникаючи маргіналізації; долати розбіжності та поділи; задовольняти засоби досягнення благополуччя для всіх жителів громади.

На тлі повномасштабної війни питання безбар'єрності стає ще більш актуальним, оскільки бар'єри ускладнюють як повсякденне життя, так і професійну діяльність багатьох громадян. Війна призводить до зростання кількості людей із фізичними травмами, інвалідністю та психологічними наслідками. Практично кожен українець пережив втрати, що підкреслює необхідність негайних заходів для соціальної та професійної інтеграції. На даний час це питання є критично пріоритетним. Повернення захисників і захисниць вимагає від громади бути готовим забезпечити їм комфортне перебування.

У сучасному суспільстві кожен має право бути активним учасником життя громади: висловлювати власні потреби, пропозиції та ідеї, а також долучатися до прийняття рішень, які спрямовані на покращення умов життя. Залучення всіх груп населення - осіб з інвалідністю, літніх людей, молоді, внутрішньо переміщених осіб - до співпраці з владою, громадськими організаціями та іншими інституціями є важливим кроком для розробки ефективних рішень, які будуть корисними для нинішнього та майбутнього поколінь. Така синергія забезпечує ухвалення практичних і результативних рішень, спрямованих на створення гідних умов життя.

Стрийська міська територіальна громада (СМТГ) є однією з активних громад Львівщини,

яка прагне створити комфортні та доступні умови для всіх мешканців. З 2024 року в громаді діє Рада безбар'єрності, яка є колегіальним органом для виявлення проблем та шляхів їх усунення.

Для створення умов щодо забезпечення безперешкодного середовища для всіх груп населення, в т.ч. маломобільних груп населення на території Стрийської міської територіальної громади та забезпечення рівних можливостей кожній людині реалізовувати свої права, отримувати послуги в 2024 році затверджена Концепція «Стрийська громада – громада без бар'єрів».

Документ передбачає створення плану заходів для реалізації концепції «Стрийська громада – громада без бар'єрів» на виконання завдань та заходів, спрямованих на усунення фізичних, інформаційних, суспільних, економічних, освітніх та цифрових бар'єрів.

Затверджено місцевий план заходів Стрийської МТГ на 2025-2026 роки з реалізації Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року».

Також у 2025 році прийняте рішення «Про затвердження безбар'єрного маршруту Стрийської міської територіальної громади» з метою створення безперешкодного середовища для всіх груп населення.

Розвиток безбар'єрності і надалі буде залишатись одним із ключових напрямів в нашій громаді для створення комфортних і доступних умов для кожного жителя. Тому усі проекти відновлення (відбудови) об'єктів соціальної інфраструктури у нашій громаді будуть

реалізовуватись шляхом неухильного та комплексного виконання вимог ДБН з інклюзивності побудованого середовища – вуличних та громадських просторів, будівель і споруд.

Одним із ключових критеріїв рівня розвитку громади і країни в цілому є гарантування гендерної рівності, яка передбачає забезпечення рівних прав, свобод та можливостей для людей будь-якої статі, що передбачає усунення соціальних бар'єрів, дискримінації та створення умов для вільного вибору життєвого, професійного й особистого шляху.

Досягнення гендерної рівності є впровадження гендерного мейнстримінгу, який передбачає інтеграцію гендерного підходу до всіх напрямів як державної так і місцевої політики та управлінських процесів. Це дасть змогу враховувати різний вплив рішень на жінок і чоловіків, запобігати виникненню нерівності та забезпечувати рівні права і можливості для всіх жінок і чоловіків.

Забезпечення гендерної рівності та сталого розвитку суспільства в Україні є пріоритетом. У нинішніх умовах, коли Україна стикається з численними викликами через повномасштабне російське вторгнення, спостерігається збільшення кількості вразливих категорій, як серед жінок, так і чоловіків. Війна істотно погіршує гендерну нерівність, що вимагає нових, ефективних підходів для розв'язання цих проблем.

З метою прийняття ефективних рішень: справедливо розподіляти бюджет, будувати безпечну інфраструктуру, долати кадровий дефіцит на ринку праці та оперативно реагувати на потреби різних соціальних груп в Стрийській громаді проводиться робота щодо розробки гендерного паспорта (профілю) громади.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.6. СУЧАСНИЙ І НАСИЧЕНИЙ КУЛЬТУРНИЙ ПРОСТІР

Збереження культурних цінностей і традицій громади покликане сприяти її гармонійному розвитку в контексті сучасних вимог, які постають перед Україною, як невід'ємною складовою цивілізованого світу. Передусім це стосується модернізації закладів культури на території громади і створення центрів дозвілля на базі сільських народних домів. Це тісно пов'язано з адаптацією культурно-історичного середовища сільських територій громади до сучасних стандартів розвитку, включаючи впорядкування культурних і мистецьких об'єктів, їх захисту та реставрації, збереження та відновлення пам'яток культури, а також відтворення традицій сільського населення.

Не менш важливо забезпечити покращення стану збереження музейних колекцій на території громади та стимулювати підвищення інтересу громадськості до музеїв, що тісно пов'язано зі зростанням загального культурного рівня її мешканців. У цьому контексті особливої вагомості набуває формування новітніх бібліотечних продуктів, зокрема популяризація проекту «Бібліовікно-світ інформації» та інших.

Вагомим засобом підвищення загального культурного рівня мешканців громади виступають інститути громадянського суспільства, що діють на її території. З метою стимулювання громадської активності в напрямі осучаснення культурного простору громади передбачається створення сприятливих умов для розвитку громадських організацій та рухів історико-культурного та патріотичного спрямування, у тому числі шляхом залучення коштів від міжнародних донорських організацій на реалізацію проектів у культурно-мистецькій сфері.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 2.5. БЕЗПЕЧНА ГРОМАДА

Безпека жителів громади визначається не лише загальним рівнем культури її населення, але й екологічною ситуацією та станом довкілля, а також наявними ризиками техногенних катастроф, особливо в умовах диверсифікації економічного розвитку та активізації інвестиційно-інноваційних процесів. Відтак важливим завданням у контексті перетворення Стрийської міської територіальної громади на безпечний для її жителів життєвий простір є удосконалення системи контролю потенційно небезпечних процесів з використанням сучасних цифрових технологій і систем відеоспостереження.

Безпекова складова також передбачає якісне удосконалення роботи правоохоронних органів на всій території громади, передусім у напрямі посилення їх спроможності запобігати правопорушенням та своєчасного реагувати на них, розкриваючи скоєні злочини. У цьому зв'язку забезпечується підтримка надання мешканцям громади послуги «Поліцейський офіцер у сільській місцевості», а також планується Створення «Центру безпеки громади».

Мінімізації ризиків техногенних катастроф на території Стрийської міської територіальної громади пов'язана насамперед з проведенням профілактичної роботи з представниками місцевого бізнес-середовища та іноземними інвесторами щодо запобігання трансферу застарілих чи економічно небезпечних технологій, недопущення використання недостатньо підготованого чи низькокваліфікованого персоналу, унеможливлення халатного ставлення до операційного супроводу технологічних процесів, особливо тих, які можуть спричинити негативні екологічні наслідки, відмови від використання небезпечних речовин та недбалого поводження з небезпечними відходами.

На сьогоднішній день акценти безпеки перемістились на забезпечення жителів громади на цілодобовий доступ до надійних захисних споруд, облаштованих безпечних маршрутів до шкіл та лікарень (освітлення, розмітка), системи оповіщення, посилення цивільного захисту населення та підтримка Сил оборони.

Стрийська громада займає активну позицію і взаємодіє з відповідними державними та місцевими інституціями задля ефективного попередження й вирішення питань безпеки на території громади, а також в інформаційному просторі та забезпеченні кібербезпеки.

Також одним з найважливіших завдань для нашої громади в умовах війни є підтримка оборонздатності нашої держави для забезпечення державного суверенітету, територіальної цілісності й недоторканності України, захисту та охорони життя, прав, свобод і законних інтересів громадян суспільства і держави від злочинних та інших протиправних посягань, забезпечення громадської безпеки.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3.

КОМПЛЕКСНИЙ ПРОСТОРОВИЙ РОЗВИТОК ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.1. МОДЕРНІЗАЦІЯ ІНФРАСТРУКТУРИ

Першочерговим завданням у контексті забезпечення комплексного просторового розвитку Стрийської міської територіальної громади є модернізація її інфраструктури на основі запровадження сучасної моделі просторового планування, орієнтованої на забезпечення рівномірного просторового розвитку всіх територій і населених пунктів громади. Це передбачає покращення транспортних комунікацій між центром громади та всіма її населеними пунктами, поліпшення якості доріг місцевого значення, розбудову та модернізацію інформаційно-комунікаційної мережі, у тому числі з метою забезпечення широкого доступу мешканців громади до високошвидкісного Інтернету.

Іншим важливим напрямом модернізації інфраструктури Стрийської міської територіальної громади є інвестування коштів у розвиток діючих теплових мереж, а також систем водопостачання та водовідведення, зокрема із залученням фінансових ресурсів міжнародних донорських організацій та українських і закордонних приватних інвесторів. Одночасно слід налагодити дієву систему фінансування та співфінансування заходів з підвищення енерго- ефективності багатоквартирних та інших житлових будинків, розташованих на території громади, насамперед у м. Стрий. З цією метою доцільно активізувати роботу зі створення в усіх багатоквартирних будинках об'єднань їх співвласників (ОСББ), заохочуючи їх до здійснення заходів з комплексної термомодернізації. Одночасно планується запровадити єдиний сервіс для звернень громадян з питань якості функціонування житлово-комунального господарства.

На окрему увагу заслуговує налагодження взаємовигідного та ефективного міжмуніципального співробітництва Стрийської міської територіальної громади з сусідніми територіальними громадами в напрямі забезпечення їх спільного збалансованого просторового розвитку та залучення додаткових фінансових ресурсів у розбудову об'єктів інфраструктури спільного користування, зокрема покращення якості доріг, модернізацію систем водопостачання та водовідведення, створення сучасних полігонів твердих побутових відходів та будівництва й експлуатації сміттєпереробних заводів.

Також важливим пріоритетом реалізації даної оперативної цілі є створення належних умов для задоволення потреб різних категорій населення в тому числі дітей і молоді для організації активного дозвілля, занять фізичною культурою і спортом за місцем проживання та в місцях масового відпочинку.

На сьогодні існує потреба у проведенні якісних змін у сфері фізичної культури і спорту та активного дозвілля на основі використання сучасних підходів, поступової заміни застарілих спортивних та дитячих майданчиків на нові, будівництво та встановлення нових майданчиків.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.2. СТВОРЕННЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОГО ХАБУ

Важливою економічною складовою комплексного просторового розвитку Стрийської міської територіальної громади є ефективне використання наявних переваг просторового розташування. Передусім це стосується максимально повного розкриття транзитного потенціалу громади та логістичних можливостей її центру – міста Стрия.

З цією метою планується створення на території громади сучасного мультимодального транспортно-логістичного хабу, забезпеченого достатніми виробничими потужностями для приймання, сортування, комплектації та фасування товарів, а також комплексом складських приміщень, обладнаних належним чином і пристосованих як до зберігання різних товарів протягом необхідного періоду часу, так і до їх перевантаження з одного виду транспорту на інший. Разом із цим розбудовуватиметься мережа паркувальних майданчиків, митних терміналів, офісних приміщень, а також ремонтних будівель, обладнаних сучасними технічними засобами для обслуговування всіх видів вантажного автомобільного транспорту і товарних залізничних вагонів різних типів.

Крім того, створення на території громади потужного транспортно- логістичного хабу передбачає поліпшення якості дорожньої мережі та доступності транспортного сполучення всіх її населених пунктів з адміністративним центром громади та іншими важливими

економічними центрами регіону з виходом до державного кордону України, а також реалізацію низки важливих інфраструктурних проєктів, спрямованих на розвиток інформаційно-комунікаційної інфраструктури громади.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.3. ВСЕБІЧНИЙ РОЗВИТОК СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ

Сільські території громади володіють багатим потенціалом розвитку не лише в аграрному секторі економіки, але також і в інших видах економічної діяльності, насамперед у харчопереробній і легкій промисловості, туристично- рекреаційній сфері, деревообробці, наданні побутових і ремонтних послуг, галузі народних промислів тощо.

Для повноцінної реалізації цього потенціалу першочергове значення має надаватися розбудові їх інфраструктури. Передусім це стосується реконструкції об'єктів соціальної інфраструктури села: шкіл, дошкільних навчальних закладів, лікарських амбулаторій, бібліотек і народних домів, включаючи впровадження заходів з їх енергомодернізації та оснащення сучасними матеріально-технічними засобами й обладнанням.

Поряд із цим планується започаткувати реалізацію низки інфраструктурних проєктів, спрямованих на будівництво у сільській місцевості якісних доріг із твердим покриттям, оновлення інженерних мереж, зокрема ліній електропередач, систем водопостачання та водовідведення, запровадження сучасних стандартів поводження з твердими побутовими відходами.

Важливого значення для розвитку сільських територій громади сьогодні набуває стимулювання громадської та підприємницької активності в сільських населених пунктах, а також організація навчання для особистих сімейних господарств із залученням дорадчих служб. Крім того, в сучасних умовах у багатьох сільських населених пунктах громади актуалізується потреба у розвитку елементів маркетингової інфраструктури, спроможної покращити торговельне і побутове обслуговування сільського населення, насамперед гуртових ринків, торгових домів і супермаркетів.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. ЗАХИСТ ДОВКІЛЛЯ

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.1. ЗАПОБІГАННЯ ЗАБРУДНЕННЮ ВОДНИХ РЕСУРСІВ ТА АТМОСФЕРНОГО ПОВІТРЯ

Зважаючи на те, що Стрийська міська територіальна громада володіє значними природними ресурсами, зокрема водними, одним з пріоритетних напрямів її збалансованого контексті має відігравати зменшення рівня забрудненості річок скидами стічних вод від каналізаційно-очисних споруд, а також мінімізація шкідливої дії повеней на підтоплені території за рахунок формування відповідної системи інженерних засобів і зелених насаджень, які сприятимуть вбиранню водних потоків під час дощових злив. Крім того, необхідно продовжувати роботу з впровадження заходів, спрямованих на модернізацію інфраструктури водовідведення, зокрема очисних споруд на комунальних та інших об'єктах.

Зменшенню рівня шкідливих викидів в атмосферу сприятиме реалізація політики енергоефективності на території громади, зокрема цілеспрямована робота місцевої влади в напрямі збільшення частки використовуваної енергії з альтернативних джерел, а також стимулювання розвитку відновлювальної енергетики, передусім на основі використання потенціалу вітрової та сонячної енергії та впровадження програм біоенергетики й енергетики довкілля.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.2.

ФОРМУВАННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ СВІДОМОСТІ ГРОМАДИ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ КОМПЛЕКСНОЇ СИСТЕМИ ПОВОДЖЕННЯ З ВІДХОДАМИ

Захист довкілля у Стрийській міській територіальній громаді нерозривно пов'язаний з налагодженням ефективної системи поводження з відходами. Адже одне лише місто Стрий щорічно продукує значний обсяг твердих побутових, промислових та інших відходів. Саме тому впровадження нових правил поводження з відходами, спрямованих на зменшення обсягів генерування на території громади різних видів сміття та забезпечення їх належного сортування та подальшої переробки й утилізації виступає одним з першочергових завдань стратегічного характеру. Започаткування системної інформаційної роботи з мешканцями міста, включаючи підприємців і працівників комунальних підприємств, щодо адаптації сучасних європейських стандартів поводження з відходами.

З метою недопущення неконтрольованого накопичення сміття на території громади та зменшення рівня негативного впливу цього процесу на її природне середовище необхідно забезпечити налагодження комплексного підходу до утилізації твердих побутових і небезпечних відходів, зменшуючи тим самим їх накопичення на міському сміттєзвалищі. Паралельно слід налагодити якісне сортування, утилізацію та вторинну переробку усіх видів відходів, а також формування нової системи поводження із «зеленими відходами» (листя, кошена трава тощо), включаючи організацію їх належного збору та компостування.

Разом із цим має бути запроваджено системну інформаційно-просвітницьку роботу з мешканцями громади різних вікових категорій з метою формування їх сучасної екологічної свідомості та навичок правильного поводження з твердими побутовими відходами, зокрема щодо їх належного сортування та утилізації, включаючи залучення до освітніх кампаній представників громадськості, учителів загальноосвітніх шкіл, вихователів дошкільних навчальних закладів, діячів культури та мистецтва тощо.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.3.

ЗБЕРЕЖЕННЯ ЕКО-СИСТЕМИ НА ТЕРИТОРІЇ ГРОМАДИ

Оскільки соціально-економічний розвиток Стрийської міської територіальної громади значною мірою визначається ефективністю використання наявних на її території природних ресурсів, важливою оперативною ціллю, пов'язаною з охороною довкілля, є збереження існуючої в громаді еко-системи. Передусім це означає необхідність впровадження дієвої

системи моніторингу використання природних ресурсів, включаючи оцінку їх якості та встановлення належних умов експлуатації. Крім того, важливо забезпечити дієвий громадський контроль за використанням лісових, земельних і видобувних ресурсів мешканцями громади.

Окремим напрямом досягнення цієї оперативної цілі є налагодження системної роботи з відновлення лісів та паркових територій на території громади, а також об'єднання зусиль місцевої влади та громадськості задля збереження особливо цінних природних ареалів. Налагодження ефективної співпраці між органами місцевого самоврядування громади та інститутами громадянського суспільства, що діють на її території, важливе також для забезпечення належного контролю за діяльністю господарюючих суб'єктів, які здійснюють промислову експлуатацію природних ресурсів, зокрема з погляду використання ними сучасних природоохоронних технологій, постійної модернізації обладнання, належного догляду за меліоративними каналами тощо.

Крім того, варто акцентувати увагу на пріоритетності впровадження у громаді основ циркулярної економіки, спрямованої на зменшення негативного впливу господарюючих суб'єктів на довкілля, зокрема із залученням до цього процесу представників підприємницьких структур та громадських організацій.

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 4.4. Енергетична стійкість

Енергетична стійкість громади—це здатність безперебійно забезпечувати базові потреби населення та роботу критичної інфраструктури (лікарень, шкіл, котелень, водоканалів) під час криз, відключень або пошкоджень централізованих мереж. Це передбачає перехід від тимчасових генераторів до системної автономії.

Оновлена операційна ціль спрямована на посилення спроможності громади управління енергетичними ресурсами, забезпечення безперервного функціонування об'єктів критичної та комунальної інфраструктури, а також зменшення залежності громад від зовнішніх енергетичних чинників в умовах воєнних викликів.

Встановлення когенераційних установок (КГУ) та сонячних електростанцій (СЕС) на об'єктах критичної інфраструктури — це ключовий шлях до створення розподіленої генерації. Це гарантує безперебійне водопостачання, тепlopостачання та роботу медзакладів навіть під час масованих атак на енергосистему.

Впровадження децентралізації енергетики використовуючи відновлювальні джерела (СЕС, ВЕС) та когенераційні установки дозволить громаді і бізнесу самостійно виробляти, накопичувати та ефективно розподіляти електроенергію, підвищуючи свою автономність та стійкість до кризових ситуацій.

Розділ V. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення стратегічних та оперативних цілей соціально-економічного розвитку Стрийської міської територіальної громади, є проведення своєчасного та всебічного моніторингу, який передбачає виявлення відмінностей між плановими та фактичними показниками Стратегії. Відповідно моніторинг

здійснюватиметься за кожною з визначених стратегічних та оперативних цілей за низкою критеріїв та індикаторів успішності їх досягнення.

Результати моніторингу щорічно публікуватимуться у вигляді звітів про виконання Стратегії та висвітлюватимуться у відкритому доступі на офіційних електронних ресурсах громади.

На основі проведення моніторингу, відбуватиметься періодична оцінка Стратегії, уточнення чи перегляд окремих її положень з огляду на нові тенденції та обставини, що виникатимуть під впливом зміни зовнішніх і внутрішніх чинників.

До основних індикаторів, які відображають рівень успішності та якість виконання Стратегії, відноситимуться:

1. Кількість ефективно працюючих інститутів громадянського суспільства на території громади та їх внесок в розвиток громади.
2. Кількість укладених угод про співпрацю.
3. Величина залучених у громаду фінансових ресурсів за програмами міжнародної технічної допомоги та від інших грантодавців.
4. Кількість створених технопарків, індустріальних парків, кластерів, хабів, тощо.
5. Кількість створених нових підприємств в тому числі підприємницьких ініціатив ветеранів.
6. Кількість створених сімейних фермерських господарств.
7. Кількість створених туристичних продуктів.
8. Обсяг фінансових надходжень до місцевого бюджету громади.
9. Обсяг видатків з міського бюджету на сектор безпеки та оборони
10. Величина середньомісячної заробітної плати на території громади.
11. Рівень безробіття серед мешканців громади.
12. Кількість ефективно працюючих інститутів громадянського суспільства на території громади та їх внесок в розвиток громади.
13. Чисельність наявного у громаді населення.
14. Площа введеного в експлуатацію на території громади нового житла.
15. Частка енергомодернізованих будинків і споруд на території громади.
16. Рівень забезпеченості населення громади централізованим водопостачанням та водовідведенням.
17. Кількість місць підтриманого проживання або стаціонарного догляду створених в громаді для осіб похилого віку, ветеранів війни, ВПО, молоді, дітей.
17. Середня тривалість життя на території громади.
18. Народжуваність та смертність на території громади.
19. Рівень злочинності на території громади.
20. Кількість культурно-масових, спортивно-оздоровчих і мистецьких заходів, які проводяться на території громади.
21. Кількість належним чином оснащених громадських просторів на території громади.
22. Кількість медичних закладів, оснащених сучасним обладнанням та їх забезпеченість кваліфікованими лікарськими кадрами.
23. Завантаженість шкільних навчальних закладів на території громади.
24. Охопленість дітей дошкільними навчальними закладами.
25. Частка твердих побутових відходів, що підлягають роздільному збиранню та повній утилізації.
26. Забезпечення укриттями закладів бюджетної сфери.
27. Кількість отримувачів соціальних послуг.

Кожен з наведених індикаторів дає змогу оцінити успішність виконання визначених стратегічних та оперативних цілей, відповідно до їх змістовного наповнення та функціонального спрямування го спрямування
